

صحة من لاجل

idées

La querelle des sondages d'opinion

La polémique qui s'est réveillée à propos des sondages d'opinion a provoqué une série de mises au point et de répliques de la part des divers instituts et organisations spécialisés. Pour y mettre un terme en ce qui nous concerne, nous publions ici plusieurs lettres reçues de responsables de ces instituts.

L'interdiction de publier des sondages une semaine avant le scrutin a plutôt aggravé les choses, et la preuve paraît faite de son inutilité. En l'absence de toute publication, en effet, les rumeurs ont été bon train, tandis que cer-

tains sondages ont aujourd'hui bien peu de prétendre que, à l'approche du vote, ils avaient modifié leurs pourcentages, mais qu'ils n'ont pu le faire savoir.

En revanche, plus que jamais, il serait utile d'exiger qu'un certain nombre d'indications matérielles soient portées en même temps que les sondages à la connaissance du public. On se demande, par exemple, comment ont été constitués les « échantillons » de population choisis par divers instituts qui ne disposaient guère que des bases établies par l'INSEE en

1973, sans tenir compte évidemment des nouveaux inscrits. De même, on aimerait connaître les pourcentages d'abstention qui ont été retenus. Mais surtout le public est en droit de savoir qui a commandé et payé le sondage, à quelles dates et sur un échantillon de quelle importance et de quelle composition il a été pratiqué, quelles étaient exactement les questions posées et la méthode utilisée, enfin si le sondage est bien publié intégralement.

P. V.-P.

IFOP : des électeurs socialistes ont changé d'avis

M. Jean Stoetzel, président-fondateur de l'Institut français d'opinion publique (IFOP), nous a adressé la lettre suivante :

M. VIANSSON-PONTE écrit (le Monde du 15 mars) : « S'agissant d'une campagne aussi longue, aussi approfondie, mais aussi peu mouvementée, il aurait tout de même été intéressant que plusieurs millions d'électeurs et d'électorales aient modifié leur choix à l'instar de ce qu'il se passe dans l'urne. »

Il faut d'abord corriger la dernière formule « à l'instar de ». A prendre au pied de la lettre, la formule est fautive. Selon nos observations, c'est à partir du mardi 7 mars (au plus tôt) que les intentions de vote ont changé, et uniquement, parmi les quatre grandes formations, en ce qui concerne le parti socialiste. Il faut y insister, les autres formations n'ont pas vu se modifier les intentions de vote des électeurs. En revanche, selon notre dernier sondage, le jeudi 9 mars et le vendredi 10 mars, les intentions de vote concernant le parti socialiste avaient déjà considérablement diminué.

Revenons maintenant à la deuxième formule de M. Viansson-Ponté : « Il serait étonnant », dit-il, qu'au sein d'un parti, les intentions de vote des électeurs aient changé. Il en va ainsi de beaucoup de nos actions. Nous avons l'intention d'acheter une voiture. Nous nous sommes renseignés sur beaucoup de modèles, et nous nous penchons pour la marque X... Le moment de l'action arrive, et pour beaucoup d'entre nous, c'est dans les derniers jours, après avoir pris les derniers avis de

notre entourage, que nous nous décidons, et c'est finalement sur la marque Y... que porte notre choix.

Mon analyse, jusqu'ici, est du niveau de la psychologie populaire, comme celle de M. Viansson-Ponté. Mais scientifiquement nous connaissons les travaux sur l'influence personnelle. C'est un élément que la plupart des politologues négligent. Ce n'est pas la réception automatique de l'information qui entraîne la décision, c'est la discussion interpersonnelle qui, dans certain nombre de cas, entraîne l'action. Le professeur Lazarsfeld, après avoir dégagé le phénomène qualitativement, a essayé de le mesurer dans des conditions particulières. Elles ne sont pas celles de l'élection française du 12 mars 1978, mais des études scientifiques sur l'influence respective des moyens de l'information collective et l'influence des contacts personnels pourraient probablement prouver que la seconde est la plus importante.

Le vendredi 10 mars, à partir de 20 h. 30, 20, rue d'Aumale, je savais que les intentions de vote concernant le parti socialiste avaient changé, sans que changent les intentions à l'égard des trois autres formations. Je ne savais pas, bien entendu, car les sondages ne sont pas des prédictions, dans le Monde daté du 16 mars) par les dirigeants de la société de sondages Harris et répondit simplement que son ultime sondage national d'intentions de vote (9 et 10 mars) révélait une chute de cinq points des intentions de vote P.S.-M.R.G. par rapport aux sondages précédents. L'IFOP, seul institut

involontairement ce que nous avons toujours dit, et les raisons pour lesquelles l'IFOP, interdit de publication la veille du scrutin, a toujours déclaré : des enquêtes terminées huit jours avant l'élection risquent de ne pas préfigurer les résultats du scrutin. Et c'est pourquoi l'IFOP est absent de toute publication pendant la durée de la campagne, afin, ne pouvant pas s'exprimer le dernier jour, de ne pas égarer le public, qui comprend mal qu'il y a des changements de dernière heure.

En 1970, un institut britannique a réinterrogé une partie de son échantillon, pendant les deux jours qui ont précédé le 18 juin, et a publié oralement le matin du 18 juin, le retour de la majorité attendue.

Quant à Gallup, en 1948, chacun sait qu'il a interrompu ses enquêtes quinze jours trop tôt.

Une réponse à Louis-Harris

M. Jean-Marc Lech, directeur général de l'IFOP, nous prie, de son côté, d'insérer la réponse suivante de la Société de sondages Louis-Harris-France :

L'IFOP — dont l'honnêteté et la rigueur professionnelles sont généralement mises en cause (et de façon publique, dans le Monde daté du 16 mars) par les dirigeants de la société de sondages Harris et répondit simplement que son ultime sondage national d'intentions de vote (9 et 10 mars) révélait une chute de cinq points des intentions de vote P.S.-M.R.G. par rapport aux sondages précédents. L'IFOP, seul institut

et que la décroissance de la population de Thomas Dewey, autant que la croissance de la population de Harry Truman, prolongées fictivement jusqu'au jour de l'élection, d'une manière linéaire, auraient donné la majorité à Truman. Je me rappelle avoir lu dans le New York Herald Tribune, en août 1948, la déclaration du principal confrère de George Gallup, Elmo Roper déclarant imprudemment, à trois mois du scrutin, que les intentions des électeurs ne changeraient plus, et que la poursuite des sondages n'aurait plus pour effet que d'amuser la galerie.

Je pense que, le jour de l'élection de novembre 1948, la surprise de Elmo Roper était non moins grande que celle de M. Viansson-Ponté dans la nuit du 12 mars, trente ans plus tard, pour exactement les mêmes raisons.

Le public est mystifié

par BERNARD KRIEF (*)

La presse va peut-être comprendre (et le public est désorienté) que tous les spécialistes peuvent recevoir dans ces sondages et que j'ai déjà signalés (le Monde du 8 mars 1977). Les sondages dont il s'agit doivent avoir le même crédit que les horoscopes : certains journaux en publient et des gens y croient, mais il est abusif de les présenter comme des instruments propres à permettre le pronostic. Il est inadmissible de les présenter comme une « photographie à un moment donné », si on ne précise pas qu'il s'agit de la photographie de l'opinion que les gens croient qu'il est légitime de déclarer avoir à un moment donné.

Ce qui serait injuste, c'est que le discrédit — à la mesure du chiffre d'affaires traité avec les journaux — qui les frappe aujourd'hui éclabousse les organismes d'études qui utilisent des techniques fiables, lesquelles ont permis à leurs clients de savoir réellement à quoi s'en tenir.

Il est certain que les sondages publiés ont joué un rôle important dans cette consultation, car l'information qu'ils ont introduite a agi — nous l'avons mesuré — sur l'électorat de la majorité comme sur celui de l'opposition.

Le législateur n'a plus besoin d'intervenir, le public est informé.

(*) Conseil en marketing.

PUBLIMÉTRIE « a fait exception... »

NOTRE institut a donné, l'ensemble de la gauche à 50 %, pour 48,67 %, l'ensemble de la majorité à 47 %, au lieu de 48,38 % ; il a même échappé, croyons-nous, à la critique concernant les voix du P.S., puisque nous avons pronostiqué pour l'ensemble « non communiste et hors extrême gauche » des partis du programme commun, 27 % pour une vraie valeur de 25,79 %, soit un écart de + 1,21 % seulement.

Objectivement, avec de tels chiffres, qui peut parler d'un « nouvel échec des sondages » ?

Vous ne devez certes pas voir avec cette demande de rectificatif une quelconque préoccupation narcissique. Il se trouve que nos activités sont étroitement liées aux notions de fiabilité et de précision et que toute notre équipe fait le nécessaire du matin au soir pour obtenir et maintenir cette précision. C'est pourquoi nous nous mettons sur le pied de guerre en vue :

- d'obtenir une juste homologation de nos performances sur le plan des sondages politiques ;
- de dénoncer partout dans la presse, soit l'occultation pure et simple de nos résultats, soit l'assimilation de nos résultats à ceux d'autres sondages, les plus récents commentaires tendant à mêler et à confondre tous les instituts dans une critique générale des sondages.

Nous vous serions donc très obligés d'indiquer à vos lecteurs : que PubliMétrie a fait encore une fois exception, et qu'on ne peut pas parler à son sujet d'un nouvel échec des sondages, mais bien plutôt d'une réussite certaine dans ce domaine, et ce qui revient au même, que le nouvel échec des sondages », dont le Monde a parlé, concernait les seuls instituts Sorel-L. Harris et IFOP (1) et non PubliMétrie, comme la lecture comparée des derniers chiffres publiés le montre.

ROLAND MURAZ, directeur de PubliMétrie.

(1) A noter que l'Institut Public a publié dans Paris-Match des chiffres, mesurés dix jours que les autres (46-50).

plan des sondages politiques ;

● de dénoncer partout dans la presse, soit l'occultation pure et simple de nos résultats, soit l'assimilation de nos résultats à ceux d'autres sondages, les plus récents commentaires tendant à mêler et à confondre tous les instituts dans une critique générale des sondages.

Nous vous serions donc très obligés d'indiquer à vos lecteurs : que PubliMétrie a fait encore une fois exception, et qu'on ne peut pas parler à son sujet d'un nouvel échec des sondages, mais bien plutôt d'une réussite certaine dans ce domaine, et ce qui revient au même, que le nouvel échec des sondages », dont le Monde a parlé, concernait les seuls instituts Sorel-L. Harris et IFOP (1) et non PubliMétrie, comme la lecture comparée des derniers chiffres publiés le montre.

ROLAND MURAZ, directeur de PubliMétrie.

(1) A noter que l'Institut Public a publié dans Paris-Match des chiffres, mesurés dix jours que les autres (46-50).

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

plus d'aujourd'hui que de hier. Les sondages dont il s'agit doivent avoir le même crédit que les horoscopes : certains journaux en publient et des gens y croient, mais il est abusif de les présenter comme des instruments propres à permettre le pronostic. Il est inadmissible de les présenter comme une « photographie à un moment donné », si on ne précise pas qu'il s'agit de la photographie de l'opinion que les gens croient qu'il est légitime de déclarer avoir à un moment donné.

Ce qui serait injuste, c'est que le discrédit — à la mesure du chiffre d'affaires traité avec les journaux — qui les frappe aujourd'hui éclabousse les organismes d'études qui utilisent des techniques fiables, lesquelles ont permis à leurs clients de savoir réellement à quoi s'en tenir.

Il est certain que les sondages publiés ont joué un rôle important dans cette consultation, car l'information qu'ils ont introduite a agi — nous l'avons mesuré — sur l'électorat de la majorité comme sur celui de l'opposition.

Le législateur n'a plus besoin d'intervenir, le public est informé.

(*) Conseil en marketing.

DÉMOSCOPIE : on a oublié les indécis

Il est vrai que nombre d'observateurs politiques ont, à l'issue du premier tour, parlé de l'échec des sondages et que cela est justifié si l'on ne considère que les pronostics, fondés sur les intentions de vote publiées avant l'interdiction.

Ces indications auraient probablement dû être accompagnées d'un certain nombre de réserves et de précautions, notamment des résultats d'autres sondages.

Comme souvent à une semaine du scrutin, une fraction de l'électorat n'avait pas encore d'intentions de vote définitives et manifestait son hésitation, pour certains en se réfugiant dans le refus de choisir une étiquette partisane, pour d'autres n'ayant envisagé la possibilité de changer de vote jusqu'au jour du scrutin.

Démoscopie a tenté d'étudier de manière un peu plus précise ce groupe des « indécis ». Le sondage a été publié dans Ouest-France le 2 mars dernier, et nous soulevons à l'époque l'importance de l'indécision et les conséquences qu'elle serait susceptible d'entraîner quant à la configuration définitive des résultats.

Le texte de présentation du sondage remarquait :

« Ce groupe représente 28 % de l'électorat, c'est dire qu'un mouvement de vote d'une partie même faible de cet électorat serait susceptible de modifier l'équilibre des forces politiques. Les indécis apparaissent aujourd'hui dans les sondages et particulièrement dans celui-ci : 51 % pour la gauche, 45 % pour l'actuelle majorité ».

Enfin, plus nombreux étaient ceux qui souhaitaient à cette

date la victoire de la majorité (42 %) que celle de la gauche (seulement 37 %).

Tous les signes dont nous disposons aujourd'hui marquent bien la mobilisation d'une fraction de cet électorat dès le premier tour. C'est, par exemple, ce que traduit la faible taux d'abstentions enregistré dimanche dernier.

Ce phénomène explique probablement dans une large mesure l'écart entre les résultats du premier tour et les intentions de vote, mesurées dix jours avant le scrutin.

Cet écart, la loi ne nous a pas autorisés à le corriger.

PATRICK MILLET, Directeur d'études politiques de Démoscopie.

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

PUBLIC S.A. : les Français ne sont pas des girouettes

« L'ÉCHEC des sondages » a fourni à Pierre Viansson-Ponté la matière d'un article dans le Monde daté du 15 mars. Cet échec est celui de ceux qu'on nomme habituellement les « grands » instituts : IFOP et Sofres.

Les dirigeants de ceux-ci se sont livrés, entre les deux tours, à une entreprise d'autojustification dont l'aspect dérisoire apparaît aujourd'hui encore plus nettement.

L'un expliquait les erreurs d'appréciation par le fait que « les Français ont voté au premier tour comme s'ils s'agissait déjà du second. Ils n'ont pas choisi, ils ont éliminé (1) ».

Le scrutin du 15 mars a balayé les bases de cette argumentation.

L'autre (2) assurait que les Français avaient changé d'opinion au dernier moment et que son institut, pour sa part, avait su le déclarer dans un sondage — hélas ! non publié.

La vérité est que les deux principaux instituts se sont lourdement trompés et qu'ils hésitent à l'admettre, prétendant accuser les hommes politiques, leurs confrères, le mode de scrutin et, pourquoi pas, les Français eux-mêmes, décidément indignes d'être sondés par des techniciens aussi compétents.

En mars 1977, c'étaient les mêmes qui, après avoir donné, avant le scrutin municipal parisien, les listes d'« Ombres victorieuses (ou, au moins, à égalité avec les listes Chirac) », nous ont jeté l'anathème car nous avions et le tort de déceler la véritable tendance de l'opinion.

De même, aujourd'hui, IFOP et Sofres ne peuvent pardonner à Public d'avoir été le seul institut à révéler, dès février, que l'opinion évoluait en faveur de la majorité.

A partir de cinquante sondages effectués du 2 au 12 février et d'une simulation, nous avons en effet pu tirer dans Paris-Match du 23 février : « Majorité, victoire au deuxième tour », en gratifiant celle-ci de 46 %

des suffrages au premier tour. Pourquoi avoir pris ce qui était considéré, à l'époque, comme un risque phénoménal ? Tout simplement parce que nous étions sûrs de nous.

Le monopole acquis et entretenu pendant des années par la Sofres et l'IFOP leur a fait oublier le sens de la recherche et de l'innovation, et péroré de vue une vérité première : le sondeur est un instantané qui doit déceler un courant, une tendance, de l'opinion.

Or, la plupart du temps, des situations politiques confuses s'étaient la cas lors des élections municipales à Paris et lors de ces élections législatives rendent imprécis des sondages sur des échantillons trop faibles. Ce qui est vrai pour les présidentielles (échantillon national de mille personnes) est par définition faux pour les législatives.

C'est pourquoi, en février, nous avions choisi pour posséder une vision claire de la situation électorale, de réaliser cinquante sondages

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

UNE INFORMATION NÉCESSAIRE

par PIERRE BATTEAU et PAUL HAMBURGER(*)

L'ADOPTION de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

même la proportionnelle, qui ne fait que repousser les problèmes au niveau de la constitution d'une coalition de gouvernement. À l'instar certaines informations détenues par un groupe particulier peuvent lui conférer un pouvoir exceptionnel de manipulation. La question de la production d'information sur l'état des opinions de l'électorat, de sa publication et de sa diffusion est donc centrale au fonctionnement d'une élection. Il ne sert à rien de le nier : c'est étonnement et pratiquement un fait.

Si la règle « un homme une voix » est une condition nécessaire à la démocratie égalitaire telle que nous la concevons, elle n'est pas suffisante ; l'égal accès à l'information est une condition inséparable de la première et qui lui donne son sens. De ce point de vue, la constitutionnalité de la loi concernée est très discutable car, interdissant par la production d'information elle-même, elle en réserve en fait l'accès aux groupes ayant les moyens financiers ou administratifs de se la procurer et, de surcroît, elle consacre leur monopole sur cette information par l'interdiction d'en faire diffusion. Certains ont noté à juste titre qu'il s'agissait d'une formule équivalente à un suffrage censitaire.

On voit le danger pour les libertés que constitue le vote dans laquelle on vient de s'engager. Alors que faire ? Nous pensons que, pour préserver l'essentiel, la production d'informations relatives à l'état de l'opinion doit être placée sous un contrôle démocratiquement organisé. En outre, l'obligation de publier les informations ainsi produites devrait être substituée à l'interdiction contenue dans la loi actuelle.

Il est malheureusement un peu tard pour envisager de telles dispositions à l'approche d'une consultation qui s'annonce pourtant riche en occasions de manipulation.

(*) Enseignants-chercheurs à l'université d'Aix-Marseille.

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

Le public est mystifié

par BERNARD KRIEF (*)

Je ne voudrais pas me glorifier d'avoir annoncé, dès le mois de juillet (la Lettre de l'Expansion du 4 juillet 1977), la victoire de la majorité et, sauf en septembre ou octobre 1977, mes indices ont toujours confirmé ce premier pronostic, excepté lors les angles contraires, mais l'occasion n'est trop belle de dénoncer une fois de plus la mystification des deux « grands » instituts de sondage, parce que cela me paraît une œuvre de salubrité publique.

En France, plus de cinquante cabinets d'études de marketing sont réputés pour leur sérieux et permettent aux entreprises de lancer des produits propres à satisfaire les besoins des consommateurs. Parmi eux, une bonne dizaine réalisent des études à des fins électorales en politique.

Or une aberration simplifiée a fait que la presse, la radio et la télévision ont accordé, à ce jour, un crédit qui n'est que celui d'un programme informatique très fin. La marge d'erreur statistique devenait alors, pour les résultats rampe à l'échelle nationale (pourcentage des partis et répartition des sièges), très faible.

Ainsi, contrairement à ce que peuvent affirmer les responsables de l'IFOP et de la Sofres, il était possible de déceler le courant qui se dessinait dans l'opinion dès le début du mois de février.

Et il est faux de dire que les Français — qui ne sont pas des girouettes — ont changé d'avis au dernier moment.

Il est probable que cette nouvelle « affaire des sondages » un an après la première, qui rappelle, dans son essence à une loi et à la création d'une commission que nous avions appelées de nos vœux, aura un aspect positif.

JEAN-JACQUES GUILLET, Directeur de PUBLIC S.A.

de l'adopter de la loi (1) relative aux sondages d'opinion (interdisant leur publication et leur commentaire moins d'une semaine avant un scrutin) pourrait s'expliquer par l'adhésion d'un grand nombre d'hommes politiques à une idée naïve de la démocratie formelle que l'on peut ainsi résumer : toute élection est destinée à désigner des individus censés représenter au mieux les opinions individuelles du corps électoral. Il faut donc que chaque électeur vienne exprimer sa préférence intime, indépendamment de toute influence extérieure et, en particulier, de l'opinion de ses concitoyens. La crainte d'une manipulation de l'électorat est alors invoquée pour justifier une telle mesure d'interdiction.

Cette conception ne résiste ni à l'analyse théorique ni aux faits. L'observation montre en effet que, une fois reconnue la liberté à tout électeur de placer dans l'urne le bulletin de son choix, un comportement fréquent consiste non pas à voter « sincèrement » mais à voter « utilement ». En d'autres termes : souvent, dans les consultations que nous connaissons, le vote sincère n'est pas la stratégie la plus efficace. Se pourrait-il d'ailleurs que, quelle que soit la procédure démocratique de scrutin, l'expression sincère des préférences soit toujours la stratégie la plus efficace ? La réponse est non. (C'est un résultat mathématique récent, relié au célèbre théorème d'Arrow.)

Pour former sa stratégie, l'électeur utilise toute l'information disponible, notamment sur l'état présent de l'électorat, et, en particulier, celle qui est apportée par les sondages. Ceux-ci correspondent donc bien à un besoin d'information. Ils sont bien là pour influencer l'électeur. Répétons-le : aucun méthode démocratique de scrutin n'échappe à ce principe, pas

TENTATIVES DE...

Le sondage - une série...

Le sondage est une méthode qui permet de connaître l'opinion d'un groupe de personnes. Elle est utilisée dans de nombreux domaines, notamment en politique, en marketing et en sociologie.

Il est important de noter que les sondages ne sont pas des prédictions, mais qu'ils reflètent l'état d'esprit d'un moment donné. Ils peuvent être influencés par de nombreux facteurs, tels que le mode de sélection de l'échantillon, la formulation des questions et le contexte de l'enquête.

En France, les sondages ont joué un rôle crucial lors des élections présidentielles de 1977, révélant une tendance qui a été confirmée par les résultats réels.

Il est donc essentiel de traiter les sondages avec prudence et de les interpréter dans leur contexte. Ils ne doivent pas être considérés comme des vérités absolues, mais comme des outils précieux pour comprendre l'opinion publique.

La nouvelle

La nouvelle est un genre littéraire qui se caractérise par son actualité et son engagement. Elle reflète les préoccupations de la société et cherche à provoquer une prise de conscience chez le lecteur.

Les nouvelles sont souvent écrites par des auteurs qui ont une vision critique de la société. Elles abordent des thèmes variés, allant de la condition humaine à des questions politiques et sociales.

En France, la nouvelle a connu un regain de popularité ces dernières années, avec de nombreux auteurs qui ont renouvelé le genre. Ces nouvelles offrent une vision riche et complexe de la réalité contemporaine.

Il est intéressant de noter que les nouvelles sont souvent publiées dans des revues littéraires et des journaux, ce qui leur permet d'atteindre un large public. Elles constituent donc un élément essentiel de la culture littéraire française.

Les phases de l'action

Les phases de l'action sont les étapes par lesquelles passe un individu ou un groupe pour atteindre un objectif. Elles sont essentielles pour comprendre le processus de prise de décision et de mise en œuvre.

Il y a généralement trois phases principales : la planification, l'exécution et l'évaluation. Chaque phase est caractérisée par des activités spécifiques et des défis particuliers.

La planification implique de définir clairement l'objectif, d'identifier les ressources disponibles et de concevoir une stratégie pour y parvenir. L'exécution consiste à mettre cette stratégie en œuvre, en ajustant les actions en fonction des retours.

L'évaluation permet de mesurer l'efficacité de l'action et d'identifier les points de succès ou d'échec. Elle est cruciale pour apprendre de l'expérience et améliorer les performances futures.

Handwritten notes and signatures at the bottom of the page, including the name "Bernard Krief" and other illegible markings.

EUROPE

Italie

Les Brigades rouges indiquent que « l'interrogatoire » de M. Aldo Moro a commencé

Les ravisseurs de M. Aldo Moro se sont manifestés à nouveau à la fin de la Semaine sainte : le communiqué numéro 2 des Brigades rouges a été remis samedi 25 mars, à des journaux de Rome, Milan, Gênes et Turin. Il ne formule aucune exigence et n'apporte aucune information sur le sort du président de la démocratie chrétienne. Il indique simplement que :

De notre correspondant

« L'interrogatoire d'Aldo Moro est en cours. Les recherches des enquêteurs sont restées, jusqu'à présent, sans résultat notable, bien que des milliers de perquisitions aient été effectuées depuis l'enlèvement de M. Moro. Plusieurs auteurs de cet enlèvement auraient toutefois été identifiés par la police, mais aucun n'a pu être appréhendé pour l'instant. »

« Euroterrorisme »

Les terroristes ne veulent pourtant pas rester isolés. Leur communiqué contient un « appel du pied » à l'extrême gauche, qui est invitée à construire avec eux « le parti communiste combattif ». Cette « alliance » fait l'objet d'un autre appel, avec une remarque — curieuse pour des révolutionnaires — sur les pouvoirs enlevés au Parlement. Le quotidien socialiste *la Repubblica* voit dans ce message « la charge constitutionnelle de la nouvelle opposition », qui s'approprierait tous les thèmes défendus par la gauche depuis trente ans, en y ajoutant la violence armée. C'est une interprétation que beaucoup de démocrates chrétiens seraient prêts à reprendre à leur compte. Ils se reprochent aux destructeurs de leur parti d'avoir engendré le terrorisme.

Le « communiqué numéro 2 » affirme aussi que les Brigades rouges ne sont aidées par aucun Etat étranger. Elles agissent, selon ce texte, « en pleine autonomie (...) selon le principe marxiste qui consiste à compléter sur ses propres forces ». En revanche, elles souhaitent la collaboration avec des mouvements frères, et se prononcent pour une sorte d'« euroterrorisme ». Des spécialistes de plusieurs pays ne

sont-ils pas venus collaborer avec les enquêteurs italiens ? Ne convient-il donc pas d'opposer à cette sorte d'« internationalisme » une réponse adéquate ? L'« internationalisme prolétarien » doit commencer aujourd'hui, proclamant les Brigades rouges, en établissant entre les organisations communistes du prolétariat européen un rapport de confiance et de collaboration concrète. »

Les partis politiques ont ambreusement réagi à ce nouveau message. *Il Popolo*, quotidien de la démocratie chrétienne, écrit : « On n'attend pas la D.C. par ailleurs, elle a commis d'irréversibles erreurs au cours de trente années de pouvoir, mais parce qu'elle est aujourd'hui plus encore qu'hier, le pilier d'un Etat libre et démocratique. De son côté, l'*Unità* a des mots très durs pour « ce groupe d'assassins » dont le raisonnement est « typiquement paranoïaque ». L'organe officiel du P.C.I. estime qu'« il est grand temps d'arrêter les mains de ces fous criminels ». Reste à savoir comment : aucune piste de l'enquête n'a permis à Winako Churchill d'accepter la pari et, plus récemment, d'éviter à M. Tony Benn, l'actuel leader de la gauche travailliste, d'avoir à renoncer à son titre de viceministre.

La nouvelle Assemblée aurait des pouvoirs renforcés. Elle pourrait pendant deux ans retarder la législation des Communes (accusé d'abus de pouvoir) et faire pendant un an.

En 1968, un projet de réorganisation de la Chambre des lords par le gouvernement travailliste, qui avait l'appui de dirigeants conservateurs fut rejeté aux Communes par une coalition associant les conservateurs de droite, opposés à tout changement de statut, et les libéraux de gauche qui craignaient un renforcement du pouvoir de la Chambre haute.

ROBERT SOLÉ.

Grande-Bretagne

LES CONSERVATEURS PRÉCONISENT UNE PROFONDE RÉFORME DE LA CHAMBRE DES LORDS

(De notre correspondant.)

Londres. — « Le principe héréditaire est accepté par la grande majorité de l'humanité », s'écriait en 1911 Balfour, alors leader du parti conservateur, pour défendre la Chambre des lords, dont les pouvoirs allaient être réduits par le gouvernement libéral. Soixante-sept ans plus tard, ce principe est remis en question.

Dans son projet de réforme de la Chambre haute, la commission du parti conservateur sous la présidence de lord Home, ancien premier ministre, va au-delà d'une simple refonte de l'institution. Elle recommande la création d'une nouvelle Chambre des lords membres, dont le nombre actuel est, théoriquement, de 1.139 dont les deux tiers (188) seraient élus pour neuf ans. Les pairs héréditaires continueraient d'exister, mais leur fils aîné n'aurait plus automatiquement le droit de siéger à la Chambre haute.

Selon une autre disposition importante du projet Home, les pairs pourraient désormais être candidats aux Communes. La suppression de cette incompatibilité aurait permis à Winako Churchill d'accepter la pari et, plus récemment, d'éviter à M. Tony Benn, l'actuel leader de la gauche travailliste, d'avoir à renoncer à son titre de viceministre.

La nouvelle Assemblée aurait des pouvoirs renforcés. Elle pourrait pendant deux ans retarder la législation des Communes (accusé d'abus de pouvoir) et faire pendant un an.

En 1968, un projet de réorganisation de la Chambre des lords par le gouvernement travailliste, qui avait l'appui de dirigeants conservateurs fut rejeté aux Communes par une coalition associant les conservateurs de droite, opposés à tout changement de statut, et les libéraux de gauche qui craignaient un renforcement du pouvoir de la Chambre haute.

Autrement dit, les Etats de la « ligne de front » ont demandé aux Occidentaux de faire clairement leur choix entre la solution offerte par M. Sadat et une « solution africaine ». Ils font fait avec certains engagements, puis que leur communiqué s'abstient de citer nommément les trois

AFRIQUE

Rhodésie

Les pays de la « ligne de front » demandent à Londres et à Washington de condamner « sans équivoque » le règlement interne

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. — Les Etats-Unis et la Grande-Bretagne ont été invités, dimanche 26 mars, à condamner « sans équivoque » le règlement interne rhodésien, par quatre chefs d'Etat de la « ligne de front » et les coprésidents du Front patriotique réunis à Dar-Es-Salaam. Dans un communiqué publié à l'issue de deux jours de travaux, les présidents Nyerere (Tanzanie), Machel (Mozambique), Kaunda (Zambie) et Khama (Botswana), ainsi que MM. Nkomo et Mugabe, ont rappelé leur rejet « total » de l'accord de Salisbury et leur « appui sans faille à la lutte armée du peuple du Zimbabwe (Rhodésie) sous la direction du Front patriotique ».

Entre deux réunions de participants à ce « sommet », auxquels s'étaient joints M. Sam Nujoma, président de la SWAPO (Namibie), le président Nyerere a reçu M. Andrew Young, ambassadeur américain aux Nations unies, en compagnie des représentants américains et britanniques sur place. Cette entrevue, qui a eu lieu samedi, tard dans la soirée, ne paraît pas avoir convaincu les pays de la « ligne de front » du bien-fondé de la position anglo-américaine. Tout en le jugeant « inadéquat », Washington et Londres se sont refusés jusqu'ici à condamner catégoriquement le règlement conclu entre M. Smith et ses trois partenaires africains du Conseil exécutif de Salisbury, l'évêque Musorewa, le pasteur Sitshole et le chef Chirau.

Malgré l'absence du président Neto (Angola), la « sérieuse inquiétude » exprimée à Dar-Es-Salaam devant l'attitude anglo-américaine laisse penser que les Africains de la « ligne de front » ne se font plus d'illusions sur la possibilité de relancer la négociation rhodésienne. Pour la forme, semble-t-il, leur communiqué rappelle cependant qu'ils souhaitent faire comprendre aux Occidentaux combien il est vain, à leurs yeux, d'espérer qu'un peu plus de souplesse sur la question namibienne pourrait convaincre M. Vorster, le premier ministre sud-africain, d'intervenir auprès de Salisbury en faveur d'une reprise du dialogue avec le Front patriotique.

La halle est désormais dans le camp anglo-américain. A Salisbury, l'évêque Muzorewa et le Révérend Sitshole ont déjà jugé « sans conséquences » les déclarations de Dar-Es-Salaam et « déploré » l'identification annoncée de la lutte armée. De son côté, M. Smith a réduit de douze à neuf les portefeuilles de son gouvernement afin d'en écarter, semble-t-il, les ministres conservateurs les plus hostiles au règlement du 3 mars.

JEAN-CLAUDE POMONTI.

Algérie

AU CINQUIÈME CONGRÈS DE L'U.G.T.A. Le président Boumediène annonce une augmentation du salaire minimum

De notre correspondant

Alger. — Le président Boumediène, longuement applaudi, a ouvert samedi 25 mars le cinquième congrès de l'U.G.T.A. (Union générale des travailleurs algériens) en présence de 1.083 délégués, dont 11 femmes et 300 représentants de l'émigration, des membres du gouvernement et du parti, des cadres de la nation et de 71 délégations étrangères. Les travaux devraient se terminer le mercredi 29 mars.

Avant d'annoncer que le salaire minimum vital allait passer de 800 à 800 dinars (un dinar égale 120 F), le chef de l'Etat a sou-

Une critique des initiatives de M. Sadat

Le chef de l'Etat a critiqué à ce propos les oppositions algériennes, de Paris et de Rabat, affirmant que « tout ce qui se fait en Algérie est mauvais ». Il a ajouté : « La charte nationale approuvée par le peuple algérien est le dénominateur commun de tous les militants. Ceux qui ne se rencontrent pas avec nous au sein de ce cadre n'ont rien à voir avec nous. »

Le président algérien a rappelé que la charte ne parle pas de lutte de classes parce qu'elle n'accepte pas qu'une classe écrase une autre. Mais il a souligné qu'il existe « des intérêts contradictoires entre les classes sociales » et noté qu'il faut lutter « pour mettre fin graduellement à ces contradictions ».

Abordant les problèmes de politique étrangère, il a affirmé que l'Algérie n'a pas de différend avec le peuple égyptien, mais il a critiqué les initiatives du président Sadat.

Avant le discours du chef de l'Etat, un vif échange avait opposé le président de séance à un certain nombre de délégués qui

PAUL BALTA.

AFR

Mars

Les députés indépendants en rassemblement politique

Le rassemblement politique des députés indépendants a eu lieu à Paris le 27 mars. Les participants ont discuté de la situation politique en France et de la nécessité d'une action commune. Les députés ont souligné l'importance de la participation citoyenne et de la transparence dans le processus démocratique. Ils ont également abordé les questions de réforme institutionnelle et de renforcement des libertés individuelles.

Océanie

Australie

Wellington et Canberra sur l'attitude à adopter des visées commerciales

Le débat sur l'attitude à adopter par l'Australie face aux visées commerciales de la Nouvelle-Zélande a continué à Wellington et Canberra. Les deux gouvernements ont discuté des implications économiques et politiques de ces visées. L'Australie exprime ses réserves quant à l'impact de ces mesures sur son secteur agricole et ses intérêts commerciaux. La Nouvelle-Zélande insiste sur la nécessité de protéger ses ressources et de promouvoir son développement économique.

هكذا من الإله

Handwritten signatures and notes at the bottom right of the page, including the name "Paul Balta" and other illegible markings.

هكذا من الإصملى

Le Monde

Société

LA LIBÉRATION DU BARON EMPAIN

Dans une rue d'Ivry

(Suite de la première page.)

Selon M. Jean Ducret, directeur de la police judiciaire, Alain Caillol a été à son interlocuteur : « C'est fou... Le rapt... »

défile ici cinq mille personnes par jour, explique l'un d'entre eux, nous ne faisons pas attention. »

soit 24 mars, lors de la tentative de remise de la rançon (Le Monde date 28-27 mars), Alain Caillol avait été immédiatement placé en garde à vue et amené à la direction de la police judiciaire.

à ses côtés vendredi soir et qui a été tué au cours de la fusillade. Celui-ci, disait-il, avait pris contact avec lui, chez lui, à Montpeller pour participer à la récupération de la rançon, mission pour laquelle il devait recevoir 500 000 francs.

Samedi 25 mars, dès le début de la matinée, une perquisition avait été effectuée par les gendarmes et les policiers dans la villa que possède Alain Caillol à Saint-Martin-de-Londres.

Dans la presse parisienne

CHAUSSÉES-TRAPÈS ET MÉTRO

La libération du baron Empain fait naturellement la une de tous les quotidiens parisiens. « Empain libéré » titrent, l'un et l'autre, l'Aurore et l'Humanité.

Dans la journée de samedi, Alain Caillol avait été transporté à la salle Cusco, à l'Hôtel-Dieu, pour y être soigné. C'est là que M. Louis Chauvaud, premier juge d'instruction, était venu en fin d'après-midi pour l'inculper de séquestration de personne avec prise d'otage et de complicité de violence volontaires, et le placer sous mandat de dépôt.

A la conquête de son empire

Jeune, riche et « bien né », le baron Edouard-Jean Empain est l'héritier d'une des plus grandes dynasties industrielles d'Europe.

premier conseil d'administration. Pourtant, pendant la dizaine d'années qui suivent, il parait se désintéresser du groupe familial géré par un de ses cousins devenu son beau-père.

Né le 7 octobre 1937 à Budapest, Edouard-Jean Empain, troisième baron Empain, de nationalité belge, est le fils du baron Jean Empain et de la baronne, née Rozali Rowland.

Cependant, en 1967, à l'âge de trente ans, il se transmet lui-même, en tant qu'associé principal, les pouvoirs exécutifs jusqu'à la fin de sa vie à son oncle sur la société belge Electrorail, holding de l'empire familial fondé par son grand-père, le général baron Edouard Empain.

Grand, blond, flagmatique, il épouse, à l'âge de vingt ans, en 1957, une ravissante Italienne, qui lui donne trois enfants. La même année, il assiste à son

Sous contrôle « étranger »

La même année, le jeune baron devient de surcroît vice-président du groupe Schneider, dont le groupe Empain a acquis une importante part de capital. En effet, après la mort, en 1968, du chef de famille, Charles Schneider, qui ne laisse pas d'entant, les héritiers, ne s'entendant pas, avaient vendu au groupe belge le quart des capitaux de la prestigieuse firme du Creusot fondée en 1836.

1969 à M. Jean Forgeot, qui la transmet quelques mois plus tard au baron. L'opération est entérinée par la justice française, qui y voit l'exercice de l'un des attributs du droit de propriété.

Entre-temps, Edouard-Jean Empain s'est piqué au jeu. Considéré comme un « play-boy » par beaucoup, il reprend son empire au main et décide de se faire accepter par le pays qui l'a élevé. Ses projets industriels se heurtent à l'opposition du président Pompidou. Ce dernier veut l'empêcher de vendre au géant américain Westinghouse la filiale Jeumont-Schneider (alumineries et métaux électrolytiques). Le baron se plie finalement à ces exigences, mais refuse quand on lui demande de marier cette société à la très française C.G.E., présidée par M. Ambroise Roux.

Son bras séculier

Le baron Empain a choisi : il va renforcer les secteurs lourds de son groupe, auquel il fait prendre un virage décisif : celui du nucléaire. Dès 1967, il a acquis la licence du groupe américain Westinghouse pour la construction de réacteurs nucléaires à eau pressurisée. Il constitue, avec son partenaire d'outre-Atlantique, une filiale Framatome, qui sera son bras séculier dans ce secteur.

En 1975, cette stratégie va être couronnée de succès. Après s'être définitivement assuré le contrôle de Creusot-Loire, avec l'appui décisif de M. Glacard d'Estaing, le baron Empain instaure : Framatome élite du marché des réacteurs

nucléaires se rivalise, la C.G.E., et se voit confier la conception de la construction des réacteurs nucléaires du programme français. En contrepartie, la C.G.E. acquiert une participation de 30 % dans le capital de Framatome, au détriment de Westinghouse. Le baron Empain consolide sa victoire, en s'assurant le leadership industriel de la construction des réacteurs nucléaires de la seconde génération : les sur-régénérateurs.

En 1976, le C.N.P.F. reconnaît les mérites du jeune industriel, et l'admet à son conseil : pour la première fois, un étranger siège à la table de décision du patronat français.

IMBROGLIO

L'heureux dénouement de l'affaire Empain se double d'un imbroglio juridico-policié en ce qui concerne les conditions dans lesquelles Alain Caillol a été amené à « orléaniser » la libération du baron.

Vendredi soir, lorsqu'il est arrêté, le malfaiteur se trouve impliqué dans deux affaires : l'enlèvement proprement dit et la fusillade. Celles-ci donnent lieu à vingt-quatre heures plus tard, la garde à vue-Empain par l'inculpation d'Alain Caillol pour complicité de séquestration arbitraire.

En sorte que, théoriquement, le malfaiteur ne devait plus être interrogé par la police, à compter de samedi soir, mais par le seul magistrat. Or, il l'a été puisqu'il fut, dans la journée de dimanche, sur autorisation de M. Chauvaud, extrait de la salle Cusco de l'Hôtel-Dieu pour être conduit au Quai des Orfèvres. Il semblerait que M. Chauvaud ait autorisé cette extraction et cette remise à la police afin de poursuivre l'enquête flagrante sur le coup de feu par des interrogatoires qui ont, en réalité, porté sur une affaire ne relevant plus — que du juge d'instruction.

D'ALAIN CAILOL A DANIEL DUCHATEAU

DES BIBLIOTHÈQUES... DE FAÇADE

Alain Caillol, le malfaiteur arrêté par la police lors de la remise de la rançon manquée le 24 mars, est né le 27 septembre 1942, à Bézier (Hérault). Il avait fondé la succursale montpelliéraine de la Maison des bibliothèques, établissement spécialisé dans la vente de meubles de bibliothèques. Domicilié à Saint-Martin-de-Londres, près de Montpellier, dans une villa coquette, luxueusement meublée et pourvue d'une piscine, Alain Caillol était tenu par ses voisins pour un honnête commerçant, parfois absent « pour affaires ».

L'HÉRITIER

Daniel Duchâteau, tué vendredi 24 mars, au cours de la fusillade de l'autoroute du Sud, était âgé de trente-neuf ans. Il avait commencé, en 1963 par un hold-up dans une banque de Rosny-sous-Bois, sa « carrière » dans le milieu, sous la direction de Jean Moscone, grand lié à Jean-Charles Willoquet.

Daniel Duchâteau avait raconté, dans un récit publié en 1974, « Sainte-Anne, prix : mour moi », comment il avait simulé, pour tenter d'échapper à la cour d'assises, de graves troubles psychiques. Le récit de cette expérience et de sa vie de truand, puis de prisonnier, constitue le trame de ce récit. Il est à noter que la « préhistoire » de l'enlèvement du baron Empain se trouve peut-être dans les projets, échafaudés jadis par Jean-Charles Willoquet, d'enlever des personnalités du monde des affaires. Une fois Willoquet et son ami Moscone retournés en prison, Daniel Duchâteau se trouvait être « l'héritier » de semblables desseins...

« Cerner sa personnalité »

Les policiers qui ont participé à l'enquête seront reçus, ce lundi 27 mars, par M. Bonnet, ministre de l'Intérieur, qui fera ensuite une déclaration à la presse.

Après son arrestation, vendredi

AVENUE FOCH

Dès la nouvelle de la libération connue, des dizaines de journalistes ont afflué devant le 33, avenue Foch que le baron Empain venait de regagner après soixante-trois jours de séquestration.

La pluie fine et glacée qui tombait depuis 24 heures n'arrêtait guère les badauds — une vingtaine tout au plus — à demeurer longtemps sur place. Un couple de jeunes gens serré sous un parapluie vert, quelques adolescents perchés sur des voitures radio-stéréos, des gens du quartier, pour la plupart, moins émus que curieux.

Placés devant l'entrée de l'immeuble, une dizaine de policiers se contentaient sagement l'accès. Personne n'avait eu l'idée de le baron ni de savoir à quelle heure exactement il avait regagné son domicile. A 23 h. 55, le service aux livres, richement installé, n'avait pas de renseignements Pierre Ottavio, chef de la brigade criminelle, seyait, accompagné du commissaire Roussard.

C'est la rue, les flânesurs épiant, les gens se tenant. Malgré le brouhaha, le commissaire Ottavio confirme que le baron a bien été mutilé — ablation d'une phalange, — mais que son état physique est satisfaisant. Non, la rançon n'a pas été versée. Oui, les ravisseurs à la porte Maillot, prêtent la police. Les deux véhicules ayant servi au rapt seront retrouvés non loin de la porte Maillot, tandis que la 604 du baron sera découverte dans la soirée, abandonnée dans un parking de la porte Champerret.

24 JANVIER. — Deux appels téléphoniques anonymes, l'un à la station de radio R.F.M., l'autre au quotidien régional « L'Est républicain », revendiquent l'enlèvement au nom des Noyaux armés pour l'Autonomie populaire (NAPAP). Le baron sera libéré, dit-on, le 27 janvier à midi, deux membres de la Fraction armée rouge, Iringard Moeiler et Rolf Poole, ainsi qu'un membre des NAPAP, Christian Harbiot — soupçonné d'avoir été Jean-Antoine Tramey, le meurtrier de Pierre Overney, — ne sont pas libérés.

25 JANVIER. — De nombreux correspondants anonymes, en France et en Belgique, revendiquent le rapt. La police doute du caractère politique de cette affaire.

26 JANVIER. — M. Gérard Berger, porte-parole du ministère de l'Intérieur, indique que les ravisseurs du baron Empain ont pris contact « avec son entourage » et réclament une rançon après avoir « administré la preuve qu'ils déclarent le

Deux mois et trois jours de détention

22 JANVIER 1978, à 11 heures. — Le baron Edouard-Jean Empain est relâché par cinq hommes masqués, non loin de son domicile parisien, 33, avenue Foch (16^e), qu'il venait de quitter à bord d'une 604 Peugeot conduite par son chauffeur. L'enlèvement, très bien organisé, est réalisé sans violence. Le chauffeur, immédiatement relâché par les ravisseurs à la porte Maillot, prévient la police. Les deux véhicules ayant servi au rapt seront retrouvés non loin de la porte Maillot, tandis que la 604 du baron sera découverte dans la soirée, abandonnée dans un parking de la porte Champerret.

31 JANVIER — 6 FEVRIER. — Le porte-parole du ministère de l'Intérieur annonce qu'il fait, pour la dernière fois, une communication à l'ensemble de la presse (« Le Monde » du 6 février). Désormais, les informations publiées par la presse ne seront que l'expression de rumeurs diverses. On parle d'une rançon de 30 à 100 millions de francs. L'envoi à la famille du baron d'une phalange de l'auriculaire de celui-ci sera démenti par les enquêteurs, tandis que l'envoi de son index sera démenti.

2 FEVRIER. — Le parquet de Paris ouvre une information judiciaire pour arrestation illicite et séquestration de personne. M. Louis Chauvaud, premier juge d'instruction, est chargé du dossier. Les autorités judiciaires et policières continuent d'observer le silence à propos de cette affaire. Les rumeurs continuent donc, elles aussi.

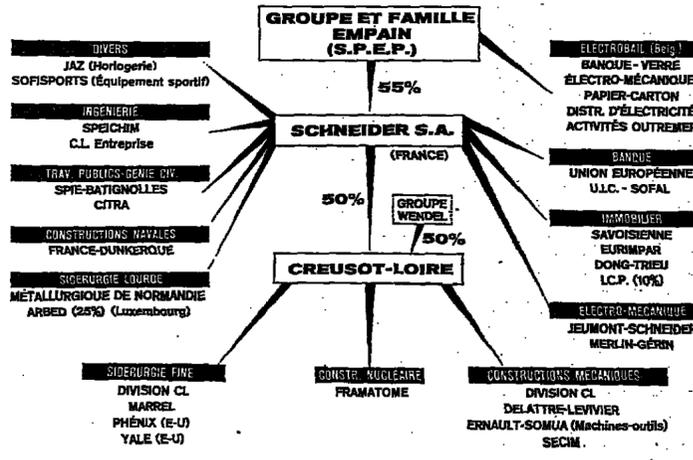
On s'interroge sur l'identité des personnes choisies par la famille pour négocier avec les ravisseurs. On parle de différents collaborateurs du baron... le général Albert Buchet, M. René Engan, — d'un avocat, M. Robert Badinter, qui publiera un démenti (le Monde) du 28 février), de M. Marc Ferras, ancien directeur général de la police judiciaire.

7 FEVRIER. — « France-Soleil » annonce que les ravisseurs ont envoyé une nouvelle photo du baron à sa famille. L'information n'est pas confirmée.

11 MARS. — Une carte portant le nom du baron Empain est découverte à Lyon, et il s'agit d'un canular, disent les enquêteurs.

21 MARS 1978. — Lors de la remise de la rançon sur l'autoroute du Sud, près de l'H24-les-Roses, l'un des ravisseurs est tué par la police au cours d'une fusillade. Un deuxième, Alain Caillol, trouva « six ans, légèrement blessé, est arrêté.

UN RÉSEAU COMPLEXE DE SOCIÉTÉS



L'organigramme ci-dessus a été volontairement simplifié pour une meilleure compréhension, car le contrôle de la famille Empain sur le groupe qui porte son nom et sur l'ensemble de la constitution Empain-Schneider s'exerce au travers d'un réseau très complexe de sociétés holding se contrôlant réciproquement, dont la clef de voûte est le holding familial, la Société parisienne d'études et de participations (SPEP).

Dans ce réseau, figurent la Compagnie française des distilleries de l'Indochine, la Compagnie parisienne de l'air comprimé, Fagaz, Electrorail. S'y ajoutent, outre Schneider S.A., pivot des par-

JUSTICE

Le Monde DE L'ÉCONOMIE

L'ALLÈGÈMENT DE LA DETTE DES PAYS PAUVRES

Un moyen de relancer l'économie mondiale

Le 11 mars, la conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED) a adopté à Genève une résolution de compromis dans laquelle les pays développés s'engagent à « adopter des mesures d'ajustement des conditions de l'aide publique au développement accordée dans le passé ou d'autres mesures équivalentes », afin d'améliorer la situation du tiers-monde. Cette formulation, plus vague que le mor-

toire des dettes des pays pauvres demandé par les pays du tiers-monde, laisse aux gouvernements des peuples aisés une année pour inventer des remèdes appropriés à l'extrême disette financière des pays sous-développés.

Le professeur Angelopoulos, gouverneur de la Banque nationale de Grèce, explique ci-dessous comment l'allègement de la dette des pays en développement pourrait constituer un

élément de relance de l'économie mondiale, moyen qui devrait, selon lui, être complété par une politique hardie de prêts (25 milliards de dollars par an) à ces mêmes pays. Cette sorte de « plan Marshall » de l'investissement — dont l'idée a été évoquée dans nos colonnes par M. Ola Ulsten, ministre suédois (1) — ranimerait la production dans les pays industrialisés et accélérerait le développement chez les autres.

par ANGELOS ANGELOPOULOS

COMMENT peut-on faire sortir l'économie internationale de la crise qui dure depuis quatre ans ? Il n'y a pas de doute que sa cause profonde se trouve dans l'insuffisance des investissements productifs au cours des dernières années : insuffisance qui a eu pour conséquence de freiner la croissance économique et d'être un obstacle à toute reprise. En effet, au cours de la période 1960-1970, le produit national brut a progressé à un taux moyen annuel de 5,5 %, accompagné d'un taux d'inflation de 3,5 %, dans les pays occidentaux. Le P.N.B. a ainsi augmenté de quelque 913 milliards de dollars. Une somme de 150 milliards de dollars a été absorbée au cours de cette décennie par des dépenses militaires supplémentaires ; mais le reste a permis d'assurer le plein emploi et d'améliorer sensiblement le niveau de vie des populations.

Avec la « croissance nulle » des dernières années, non seulement le revenu national n'a pas augmenté pour assurer une amélioration du niveau de vie, mais on a enregistré une augmentation continue des dépenses militaires aussi bien que des dépenses pour l'aide sociale, en vue d'aider les chômeurs. Voici deux chiffres caractéristiques pour les États-Unis. L'augmentation des dépenses militaires était en 1976 de 8,5 % par rapport à l'année précédente, tandis que la croissance économique était négative, inférieure de 3,3 %. Le montant alloué à l'assurance-chômage

s'élevait à 18 milliards de dollars pour la seule année 1976. Le montant global consacré actuellement au titre de l'assurance-chômage par les pays du bloc occidental est évalué à quelque 25 milliards de dollars. Et un tel montant était utilisé à des fins productives, il permettrait, en tenant compte de l'effet multiplicateur, d'accroître le P.N.B. de ces pays de plus de 50 milliards de dollars.

La cause et la conséquence de la situation actuelle est le recul des investissements productifs, général dans tous les pays industrialisés. Aux États-Unis, malgré une reprise récente des dépenses d'investissement, l'investissement global en 1977 n'aura pas dépassé, en termes réels, le volume de 1972. Les investissements actuels ne suffisent pas à compenser le retard accumulé les années précédentes. Selon une étude récente d'une grande banque suisse, il ressort que le volume global de l'investissement des douze pays occidentaux industrialisés est inférieur de 200 milliards de dollars à la somme qu'il aurait dû atteindre en 1975 et 1976, si les investissements s'étaient poursuivis au rythme des années précédentes. Au lieu de marquer un temps d'arrêt. Cela signifie une perte de 350 milliards de dollars de revenu pour les douze pays industrialisés, au cours de ces deux années.

adoptent une nouvelle manière de penser et appliquent une politique basée sur le principe de la solidarité internationale. La prospérité étant indivisible et tous les peuples étant membres

(1) Le Monde du 2 mars.

d'une seule communauté, il sera difficile sans cela d'éviter les effets en chaîne de récessions successives, voire des réactions de violence. Il faut donc créer des conditions appropriées pour provoquer des investissements productifs et massifs dans tous les pays.

(Lire la suite page 12.)

UNE NOUVELLE APPROCHE DES PROBLÈMES DE L'EMPLOI

Comment éliminer les goulets d'étranglement ?

La connaissance qu'ont les pouvoirs publics en matière d'emploi est désormais assez précise au niveau national, mais elle reste très pauvre au niveau des marchés locaux où s'opère quotidiennement le rapprochement de l'offre et de la demande : on connaît les stocks et non les flux. Les additions faites par « secteurs d'activités » sont très utiles pour la réflexion économique, mais regroupent des éléments (entreprises ou postes de travail) trop différents

qualitativement. Les données sont disponibles par zones suivant des découpages administratifs souvent éloignés de la réalité des marchés locaux d'emploi.

On ignore pourquoi un ouvrier quitte tel poste de travail pour tel autre, accepte celui-ci et non celui-là. Il y a derrière ces « mouvements » des raisons qui ne tiennent pas seulement aux qualifications, au salaire et aux conditions de travail, et qu'il importe de décou-

vrir si l'on veut améliorer l'efficacité des interventions en matière d'emploi.

M. Michel Valois fait partie d'une équipe de géographes, d'ingénieurs, d'économistes et d'urbanistes qui, dans le cadre de la mission Basse-Seine, s'est efforcée depuis deux ans d'analyser de façon programmatique le fonctionnement du marché de l'emploi dans la région de Rouen. Il expose ci-dessous les premiers résultats de ce travail original qu'il dirige.

Sortir de l'impasse

Auss longtemps que cette situation persiste, l'inflation et chômage continueront à être en « association symbiotique », et

resteront les virus de notre société. Pour sortir de l'impasse, il faut que les gouvernements

AVANT que la crise n'entraîne des taux de chômage élevés pratiquement sur tout le territoire, on a vu souvent se reproduire le scénario

suivant : dans une petite ville, une importante usine fournit un pourcentage élevé des emplois de la zone. Évolution des marchés, fusion, concentrations : l'usine

ferme. Conséquence : le chômage entraîne le marasme du commerce local. Les pouvoirs publics interviennent et obtiennent qu'une autre usine vienne s'installer dans la zone. Ce coup de baguette magique apparaît quelquefois très décevant. En vallée de Seine, ce fut, par exemple, la fermeture des chantiers navals du Trait et l'envoi d'une usine fabriquant des courroies. Or les ouvriers professionnels de la construction navale sont partis vers d'autres chantiers navals et l'usine décentralisée se plaint de ce que les chômeurs dont l'administration lui avait certifié l'existence « n'existent que sur le papier ». On pourrait multiplier les exemples : maintien d'un taux de chômage élevé à Elbeuf en dépit de la présence d'une usine Renault recrutant à 20 ou 30 kilomètres de distance pour voir ses huit mille employés ; impossibilité pour les aménageurs d'obtenir de nouvelles implantations d'activités sur l'immense zone industrielle de Douvain-la-Bassée, dans le Nord, après l'installation de l'usine Isuzu des

accords Renault-Pengout et dont on pensait qu'elle servirait de locomotive à la zone. On manque de qualifiés ? Peut-être, mais le problème est beaucoup plus complexe : au Trait, les qualifiés sont partis et c'est d'OGS que l'usine nouvellement implantée a besoin !

Faut-il en conclure que, sauf à supprimer la liberté des salaires et des entreprises, on ne peut pas maîtriser les problèmes d'emploi ? Non. Simplement, le fonctionnement réel des marchés de l'emploi n'est pas connu.

Parce que la France a vécu longtemps dans l'exploration d'un plein emploi sans gros problèmes, la recherche sur le fonctionnement des marchés du travail est restée un domaine « en jachère ». L'emploi, situé au cœur de la vie sociale, aurait pu devenir l'un des carences privilégiées des sciences sociales, une discipline où plutôt une interdiction à part entière.

MICHEL VALOIS.

(Lire la suite page 10.)

VERS UNE RÉFORME DES PRESTATIONS FAMILIALES ?

Définir le coût réel de l'enfant

Tous les partis politiques ont proposé, durant la campagne électorale, une amélioration des prestations familiales et les différentes tendances de la majorité n'ont pas été les plus timides, certaines — comme le R.P.R. ou le C.D.S. — suggérant la création d'un revenu familial garanti, voire l'intégration d'une allocation unique dans le revenu imposable. M. Barre lui-même, dans le programme de Blois, s'est prononcé pour une progression

et une simplification des allocations familiales. Le président de la République étant favorable au principe d'un minimum, il est quasiment acquis que l'un des objectifs prioritaires du nouveau gouvernement sera de renforcer le statut de la famille. Objectif social mais aussi démographique puisque l'évolution de la natalité, en France, reste très incertaine : l'arrêt de la baisse des naissances, constaté en 1975, ne s'est toujours pas traduit par une reprise réelle et,

depuis trois ans, la France n'assure plus le simple renouvellement des générations (moins de deux enfants par famille).

A la veille de l'assemblée générale de l'Union nationale des associations familiales (UNAF), les 8 et 9 avril à Grenoble, consacrée aux « aspects familiaux de la fiscalité », son président, M. Roger Burnel, définit, ci-dessous, l'une des conditions nécessaires à toute réforme : la référence au coût familial de l'enfant.

par ROGER BURNEL

L est grand temps de tenir compte du coût familial de l'enfant si l'on veut construire une société plus juste et plus solidaire. Ceux qui pensent — ou craignent — que l'on encombre le pays d'enfants trop nombreux créant des charges insupportables pour la collectivité font une analyse à très courte vue et singulièrement faussée. Ils oublient qu'une politique quantitative et qualitative de la population est nécessaire pour garantir un équilibre permanent entre les actifs et les non-actifs (jeunes en formation et personnes âgées principalement), condition du développement économique et du progrès social. Ils refusent surtout que s'exerce une solidarité effective envers les parents et les enfants. Ils veulent ignorer la partie immergée de l'iceberg, et valent d'une manière déformée l'élément situé hors de l'eau. Ainsi, ils négligent le fait que les parents, pluriconsommateurs, contribuent par les impôts sur le consommateur et sur le logement — qui représentent 50 % des recettes fiscales — et par les cotisations sociales liées à leur acti-

été professionnelle à alimenter dans une proportion importante le budget de l'État, des collectivités et des caisses d'allocations familiales. C'est une erreur, et une injustice, de répéter que le financement des mesures familiales est assuré exclusivement ou préférentiellement par les contribuables et les salariés qui n'ont pas d'enfants.

Les personnes qui ont la responsabilité d'élever des enfants ne doivent pas être économiquement handicapées par le fait qu'ils assument un devoir personnel et social nécessaire. Ils ont normalement droit à une vie de qualité. On les sanctionne alors qu'on devrait les « favoriser ». Ne serait-ce que par simple instinct de survie ! Pour eux, nous ne demandons pas des privilèges, mais simplement la justice. Certes, les responsabilités familiales ne sont pas uniquement matérielles et pécuniaires ; les aspects éducatifs gardent une signification psychologique et mo-

rale qu'on ne peut pas reléguer en second plan. Élever un enfant est un acte global indissociable. Pour apprécier le coût familial de l'enfant, il faudrait retenir toutes les dépenses de consommation que directement ou indirectement il génère, la consommation étant à envisager dans son sens le plus complet : consommation de biens (nourriture, vêtements, équipements...) et usage de services (éducation, enseignement, logement, santé, culture, transports, loisirs...). Mais on devrait y adjoindre, en tant que « valeur ajoutée », l'appréciation économique de l'intervention des parents, et notamment de celle de la mère plus directement présente à certaines époques de la vie de l'enfant et lorsque les enfants sont nombreux au foyer (soins, éducation, activités ménagères...).

C'est de cette double évaluation, adaptée à des facteurs comme l'âge de l'enfant ou son rang dans la famille, qu'on déduirait une politique de compensation des

charges familiales, négociée selon trois volets : prestations en espèces, mesures fiscales et équipements.

Une procédure logique interdirait de confondre la finalité des prestations familiales et celles de la fiscalité sur le revenu. On devrait donc ramener à zéro un critère de ressources pour décider de l'attribution d'une prestation familiale. Seul pour répondre à des situations spécifiques permanentes (par exemple, la disparition des parents ou l'existence d'un enfant handicapé) et toujours dans une perspective de logique, on devrait également abandonner la création d'« allocations de circonstances » qui compliquent les choses et affaiblissent la signification des vraies allocations familiales. Serait-il alors illogique d'aboutir à une « prestation familiale unique » déterminée par rapport au coût familial de l'enfant, constitué du prix des dépenses de consommation et de la valeur de l'intervention de ses parents dans son entretien et son éducation ?

(Lire la suite page 11.)

Pour nous occidentaux et nantis, il est plus facile d'avoir mauvaise conscience que d'envisager réellement une plus juste répartition des richesses.

Gunnar Myrdal. Procès de la croissance.



Les livres des Puf questionnent le monde. puf

سكان من الدول

Comment éliminer les goulets d'étranglement ?

(Suite de la page 9.)

Il faut, en réalité, l'objet de multiples approches parallèles : la démographie, l'économie du travail, la psychologie, la sociologie, la sociologie du travail, etc. Les rares équipes qui

se sont attachées depuis quelques années à tenter de comprendre le fonctionnement des marchés locaux de l'emploi sont marquées par cette situation et spécialisées vers l'économie ou vers la sociologie urbaine.

Des études complémentaires doivent bien entendu être menées pour vérifier certaines hypothèses, notamment du côté de la demande d'emploi puisque le seul matériau traité jusqu'ici était l'enquête menée auprès des employeurs.

Enfin, ayant saisi les mécanismes du marché lui-même, en supposant que toutes choses (transports, formation, etc.) étaient « égales par ailleurs », il faudra analyser l'impact sur le « système-local-de-emploi » des transformations de l'espace aménagé. C'est alors qu'on pourra véritablement définir des politiques pertinentes d'aménagement du territoire et de l'emploi.

Des situations bien caractérisées

Equipe interdisciplinaire d'aménagement du territoire, la mission Basse-Seine s'est efforcée depuis deux ans d'analyser le « système emploi » dans l'agglomération de Rouen.

Avant d'aborder les relations entre le marché de l'emploi et les structures de l'espace aménagé (routes, systèmes de transport, écoles, etc.), il faut d'abord comprendre le fonctionnement du marché pris en lui-même, toutes choses étant égales, par ailleurs. L'ensemble des chercheurs pensant que le rôle de l'offre d'emploi est primordial dans le fonctionnement du marché, c'est par une enquête auprès des entreprises qu'il fallait commencer.

Aucun échantillonnage n'était possible ; il fut donc décidé de « toucher » le plus de salariés possible en interrogeant, sur la zone de Rouen, la plupart des gros établissements et un échantillon restreint d'entreprises petites ou moyennes. Soudain d'être en mesure de dégager les causes des phénomènes observés et des indicateurs pour des enquêtes ultérieures plus légères, nous voulions « tout » savoir sur chaque établissement : au-delà de sa politique du personnel, sa réalité économique, financière et sociale.

La masse d'informations à traiter était donc considérable, et de nombreuses méthodes de traitement des plus sophistiquées aux plus manuelles ont été utilisées. Nous avons mis au point une matrice sur laquelle s'ordonnent les principaux flux de main-d'œuvre : première embauche, changements d'entreprises, mobilité d'entrée et de sortie de l'activité, chômage, ainsi que les univers qui s'isolent du marché.

La première entrée de cette matrice distribue les entreprises selon leurs « situations de marché » qui, fondamentalement, sont au nombre de trois : au centre se situent les entreprises « en tension » ayant des difficultés à recruter leur main-d'œuvre parce qu'elles sont concurrencées par d'autres entreprises échappant à cette tension appartiennent à deux catégories opposées. Les entreprises « dominantes » peuvent recruter le personnel dont elles ont besoin en offrant de forts salaires. Elles débouchent le personnel des entreprises « en tension ». Au contraire, les entreprises placées au « marché d'acheteurs » (excès de main-d'œuvre favorisant la position des entreprises, « acheteurs » de travail) peuvent recruter facilement leur personnel en dépit de salaires relativement faibles.

Au cœur des rapports sociaux

Cette matrice a été élaborée pour comprendre le fonctionnement des marchés d'emplois, c'est-à-dire d'écrire les raisons qui « apparemment » engendrent les principaux « flux » de main-d'œuvre qui ont lieu et qui conduisent, dans un endroit donné, à des goulets d'étranglement tel, du chômage de jeunes là, etc.

A ce niveau, cette matrice apparaît, au moins dans l'usage que nous en avons fait à Rouen, très féconde. Elle permet en effet de voir comment chaque entreprise, à partir de ses contraintes et objectifs spécifiques, se situe sur le marché. Dans un second temps, elle met en lumière l'état du marché local comme résultant de l'interaction, de la concurrence, de l'ensemble des entreprises (il est remarquable que sur Rouen les emplois analysés se distribuent à 95 % dans

répartit les entreprises selon la « situation d'emploi » qu'elles offrent à leurs salariés et en fait, en fait, une comparaison instantanée des emplois se distinguant par le salaire, les conditions de travail et la qualification nécessaire. La comparaison réelle qui s'opère sur le marché intègre une dimension « temps » : les uns permettent la stabilité dans l'emploi (dans l'administration par exemple), les autres, au contraire, ne peuvent pas être tenus longtemps et entraînent la mobilité des salariés (mauvaises conditions de travail, par exemple, conduisant à une forte rotation du personnel). Cette dualité baptisée à la suite des travaux des Américains Piore et Doeringer « marché primaire » (emploi stable) et « marché secondaire » (emploi instable) est en fait, en fait, articulée, car les situations de stabilité ou de mobilité peuvent être qualitativement opposées.

Parmi les emplois stables, certains sont pleinement satisfaisants pour le salarié puisqu'ils concilient la sécurité qu'apporte la stabilité avec la possibilité d'employer avec toutes les possibilités de promotion souhaitables. C'est le cas des grandes entreprises qui recrutent par priorité parmi leurs salariés pour pourvoir les emplois vacants. A l'opposé, certains établissements offrent des conditions de travail et de salaire défavorables visant à stabiliser les éléments les moins dynamiques de leur main-d'œuvre qui, après une période de chômage ou de difficultés personnelles, acceptent une diminution de leurs attentes en matière d'emploi (sélection inverse). De même, en ce qui concerne la mobilité, de-on distinguer une mobilité positive, qui a lieu lorsqu'un établissement offre des conditions d'emploi satisfaisantes mais que ses salariés n'en partent qu'à contrecœur, pour des emplois plus satisfaisants, encore (concurrence habituelle d'un gros établissement à hauts salaires comme la région Renault ou des concurrents par d'autres unités de même nature), et une mobilité négative, qui a lieu lorsqu'un établissement offre des conditions d'emploi satisfaisantes mais que ses salariés n'en partent qu'à contrecœur, pour des emplois plus satisfaisants, encore (concurrence habituelle d'un gros établissement à hauts salaires comme la région Renault ou des concurrents par d'autres unités de même nature).

Entre ces extrêmes on trouvera des situations ou des mobilités intermédiaires, et l'on arrive à la distinction de deux types de « marchés d'emplois » bien caractérisés, qui de par les conditions mêmes offertes par l'entreprise placent le salarié sur un « vecteur professionnel » qui correspond à chaque fois avec une grande force, pour orienter sa « carrière ».

Une douzaine de cas seulement sur 36 et selon une « figure » significative). Dans un troisième temps, elle permet de comprendre comment chaque entreprise, dans le cadre de ses contraintes, tente d'améliorer sa position sur le marché (organisation par exemple d'un ramassage de main-d'œuvre en zone rurale, embauche de jeunes pour faire la tension sur le marché masculin, stabilisation d'une main-d'œuvre difficile à recruter...). Enfin en regardant l'évolution de l'emploi à moyen terme dans chaque cas de la matrice, on peut saisir la dynamique du système local d'emploi.

L'examen de la distribution sur la matrice des différentes causes de production (notamment nous a aussi permis de saisir comment les facteurs techniques, économiques et financiers soutiennent le marché de l'emploi.

Les caractéristiques du processus de production (notamment « continu » ou non), son intensité capitaliste, la position de l'entreprise sur le marché de son produit, et la nature de son capital (familial, multinational) nous semblent expliquer en effet en très grande partie la place occupée par les entreprises sur la matrice et la dynamique du marché.

Enfin, nous avons examiné les paramètres permettant de décrire la situation des rapports sociaux internes à l'entreprise : pourcentage de syndiqués, types de syndicats présents, existence, importance, nature et motifs des grèves. Or ces paramètres se distribuent de façon extrêmement significative sur la matrice au point que l'on est conduit à penser non seulement que le marché de l'emploi est un « rapport social », ce qui ne serait pas une découverte, mais que le fonctionnement du marché de l'emploi est au cœur même de la dynamique des rapports sociaux.

Des questions redoutables

Alfred Sauvy ne se fait pas faute de rappeler que nous ne connaissons pas assez bien l'emploi pour agir avec efficacité. Il propose la construction de « matrices » qui permettraient de prévoir les conséquences en matière d'emploi des évolutions techniques et économiques en cours. Ce serait l'un des guides nécessaires aux pouvoirs publics pour orienter le développement économique.

L'étude menée sur Rouen permet de saisir les principaux mécanismes de fonctionnement des marchés locaux d'emploi et leurs effets néfastes : déqualification causée par certains emplois, instabilité entraînée par des emplois précaires, marginalisation ayant sa source dans des emplois sans intérêt, chômage entraîné par le trop grand décalage entre les meilleurs emplois et les plus défavorables, etc.

En entreprenant de façon systématique des études sur les marchés locaux d'emploi, que l'étude-pilote de Rouen permettra de mener avec des moyens légers, et en les dynamisant par les projections que propose Sauvy, n'aurait-on pas de bons outils pour éclairer les évolutions possibles des grandes zones urbaines et des zones sensibles et pour conduire leur développement économique et social ?

On ne peut bien sûr imaginer une telle régulation du développement local hors la légitimité d'une instance politique. Mais celle-ci suffirait-elle pour assurer l'efficacité des actions à mener ?

La révélation qu'apporte l'enquête de Rouen sur le caractère central de l'emploi dans la dynamique des rapports sociaux nous conduit à penser que non.

Des questions redoutables

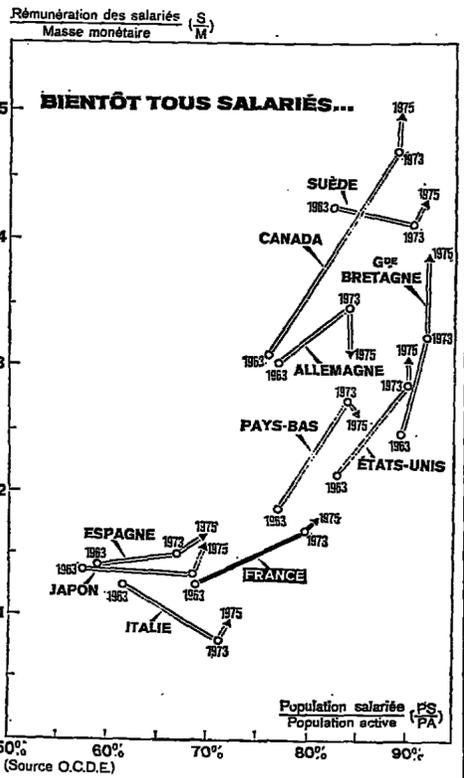
Voici en effet le genre de questions qui se trouvent soulevées : — les entreprises qui offrent les emplois les moins attractifs embauchent des chômeurs alors que la création de nouveaux emplois de « haut de gamme » entraîne des débauchages dans des entreprises mal situées qui seront peut-être contraintes de fermer faute de trouver le personnel acceptant leurs conditions, ou l'attraction sur le marché du travail des femmes inactives. Pour résoudre plus vite le chômage, faut-il donc favoriser le développement d'entreprises offrant de mauvais emplois ? — certains établissements ne survivent dans des zones de hauts salaires qu'en se constituant, par un réseau de transport propre, un effectif de salariés « captifs » forcés d'accepter les modestes salaires qu'ils offrent. Faut-il développer les transports pour mettre fin à ces captivités au risque de voir ces établissements fermer ?

Seule, me semble-t-il, une instance tripartite conduite par les responsables politiques locaux et régionaux, mais comprenant des représentants des salariés et des employeurs sera en mesure d'affronter ces questions redoutables qui apparaissent dès que le voile pudique du mythe de l'égalité des emplois est levé.

Le développement des années 60 a pu être conduit de façon « technocratique » par les instances centrales de l'Etat. En matière d'emploi comme en matière d'aménagement et de cadre de vie, la cohérence imposée d'en haut éclate depuis quelques années. Il me semble qu'on ne pourra reconstruire les cohérences indispensables que de façon démocratique et décentralisée.

MICHEL VALOIS.

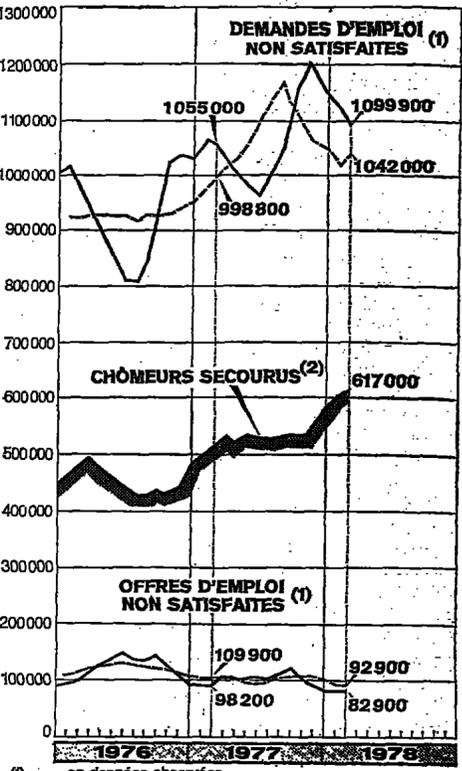
La « salarisation » de l'économie



Ce graphique, établi par M. Guy Mimouni, professeur d'économie, permet de suivre pour dix pays, de 1963 à 1975, à la fois l'évolution du nombre de salariés en pourcentage de la population active et l'évolution du poids des rémunérations salariales dans la masse monétaire. Il ressort de cet essai de comparaisons internationales que dans tous les pays envisagés, les salariés représentent une part de plus en plus importante de l'ensemble des travailleurs. Cette « salarisation » correspond, bien sûr, au déclin de la population agricole et au mouvement général d'industrialisation du monde occidental.

En revanche, les pays ont connu des variations relativement différentes du rapport « masse salariale sur masse monétaire ». Ce rapport permet, selon M. Mimouni, « de situer le pouvoir monétaire du salaire, tandis que le pouvoir de consommation prendrait en compte les gains de productivité et que le pouvoir d'achat serait affecté par le niveau général des prix ». En Italie, il a baissé de 1963 à 1973 pour remonter ensuite jusqu'en 1975, alors qu'au Canada il n'a cessé de progresser au cours des douze années. D'une façon générale, le pouvoir monétaire du salaire s'est accru, ce qui « semble correspondre à un certain partage des fruits de la croissance ».

EMPLOI : les signes d'une dégradation

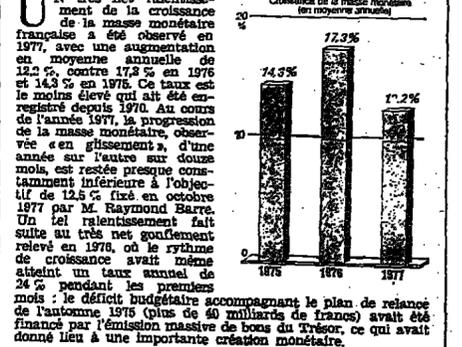


(1) — en données observées
(2) — selon les nouvelles corrections des variations saisonnières
(3) — d'après les statistiques publiées par l'INEDIC (Caisse d'assurance chômage complémentaire)

La situation de l'emploi s'est légèrement dégradée en février après plusieurs mois d'amélioration apparente due, pour l'essentiel, à l'application de mesures en faveur des jeunes. Certes, le nombre des demandes d'emploi non satisfaites a peu évolué par rapport au mois de janvier : il a diminué de 2 % en données brutes et augmenté de 1,8 % selon la nouvelle série des données corrigées des variations saisonnières. Mais plusieurs autres éléments témoignent d'une détérioration réelle de la situation : la durée moyenne de chômage des personnes qui ont retrouvé un emploi en février était de 143 jours contre 141 en janvier et 128 en février 1977 ; le nombre des chômeurs indemnisés par les Assedic (caisses de chômage complémentaires) qui s'était déjà accru de 24 000 entre décembre et janvier a augmenté de 14 000 en février et de 100 000 en un an, soit de près de 20 % (617 000 au lieu de 518 000) ; parmi ces chômeurs, le nombre des bénéficiaires de l'allocation supplémentaire d'attente (permettant de garantir 90 % du salaire antérieur) a augmenté de 3,7 % en un mois et de 42,2 % en un an, signe de l'accroissement très sensible des licenciements pour cause économique ; enfin, le nombre des offres d'emploi déposées par les entreprises au cours du mois n'a jamais été aussi bas : 56 500 au lieu de 73 800, il y a un an (— 23,1 %). Le stock des offres est, en données brutes, inférieur de 15,3 % à ce qu'il était en février 1977 et, en données corrigées, de 8,5 %.

Cette baisse est, certes, en partie conjoncturelle : à l'approche des élections, à Vienne particulièrement incertaine, les employeurs ont hésité à embaucher. Mais sa continuité sur longue période témoigne aussi de la « mollesse » de l'activité économique et de la réticence des chefs d'entreprise à passer par l'Agence pour l'emploi afin de trouver du personnel.

LE RYTHME DE CROISSANCE DE LA MASSE MONÉTAIRE S'EST RALENTI EN 1977



UN très net ralentissement de la croissance de la masse monétaire française a été observé en 1977, avec une augmentation en moyenne annuelle de 11,2 %, contre 17,3 % en 1976 et 14,3 % en 1975. Ce taux est le moins élevé qui ait été enregistré depuis 1970. Au cours de l'année 1977, la progression de la masse monétaire, observée « en glissement », d'une année sur l'autre sur douze mois, est restée presque constamment inférieure à l'objectif de 12,5 % fixé en octobre 1977 par M. Raymond Barre. Un tel ralentissement fait suite au très net gonflement relevé en 1976, où le rythme de croissance avait même atteint un taux annuel de 24 % pendant les premiers mois ; le déficit budgétaire accompagnant le plan de relance de l'automne 1976 (plus de 40 milliards de francs) avait été financé par l'émission massive de bons du Trésor, ce qui avait donné lieu à une importante création monétaire.

En 1977, l'augmentation des crédits soumis à encadrement a été maintenue dans la limite de 8 % qui lui avait été assignée (contre 9 % en 1976), tandis que celle des crédits « désencadrés » (avances en devises, crédits à l'exportation et certains concours à l'habitat et à l'équipement) atteignait 26 %. A la fin de 1977, les établissements bancaires avaient constitué d'importantes « économies de crédit » reportables (38,2 milliards de francs sur 990 milliards de francs, environ, de crédits à caractère bancaire). A l'heure actuelle, ces économies sont en passe d'être entièrement utilisées, de sorte qu'un 30 juin 1978 certaines tensions pourraient se faire jour, rendant plus difficile le respect des normes d'encadrement. — P. R.

MARCHÉS NOUVEAUX

LE MAROC

son marché

ses possibilités

industrielles

et commerciales

Offre exceptionnelle réservée aux lecteurs du MONDE

- Dossier économique LE MAROC 150 FF
- Abonnement à 12 dossiers économiques : 1560 FF

Retournez ce bon à :

GROUPE JEUNE AFRIQUE

51, Av. des Ternes 75017 PARIS

Remarque : les chèques doivent être adressés à :

LE MAROC

abonnement(s) à 12 dossiers économiques

Règlement joint par chèque.

Les délais de paiement... une aide énorme...

Le fournisseur, banque...

Le crédit d'entreprise...

Définir le coût...

Le Monde

cosiers et documents

Numéro de...

LE RACISME

LE BRÉSIL

Le monde de l'économie

Les délais de paiement : une aide énorme de l'industrie au commerce

Depuis quelques jours, M. Raymond Barre a entre les mains un rapport explosif sur le crédit interentreprises. Né des réflexions de la commission Mordacq du Plan, qui regroupe des industriels, des commerçants, des banquiers et des hauts

fonctionnaires, il fait le point sur cette forme « anormale » de crédit que sont les délais de paiement. Anormale, car elle pénalise l'industrie, avantage le commerce, réduit le risque des banques et contrarie la politique économique du gouvernement.

« Il n'est pas acceptable que la trésorerie des grandes entreprises soit parfois assurée par des petites entreprises, qu'elles soient sous-traitantes, fournisseurs, ou clients. » En évoquant notamment à Lyon le problème des délais de paiement, M. Barre a frappé droit au but. Non seulement en raison de l'assistance — devant un parlement de P.M.U. ce genre de propos fait mouche en période électorale — mais aussi parce que les industriels se plaignent plus et plus du système français de paiement.

Le principe du règlement différé existe dans tous les pays occidentaux, mais c'est en France que les délais sont les plus longs : le plus souvent à trois

mois ou même plus. Cette habitude commerciale, profondément ancrée dans les mœurs, fait partie du contrat de vente. Elle est négociée au même titre que le prix. Or, ce système est un véritable crédit interentreprises. L'entreprise qui fournit une fabrication à ses clients leur consent en même temps des délais de paiement. Le poids de la routine en fait un crédit qui va de soi, la contrainte de la concurrence, un argument de

Pour vendre des biens, il faut « lâcher » du crédit. C'est la règle du jeu. Nombre d'entreprises ne sont pas créées avec peu de fonds propres, et en vivant au départ du crédit fournisseur. Et toutes y ont recours.

Le fournisseur, banquier de ses clients

Pourtant, ce système, qui était jugé indolore en période de croissance forte — il a permis l'essor des grandes surfaces — s'est, avec la crise, révélé néfaste. Pour plusieurs raisons : ce type de crédit lie les entreprises les unes aux autres. Or il suffit d'une réduction soudaine des délais de paiement dans l'une d'elles pour provoquer aussitôt des crises de trésorerie en chaîne. Et des faillites en cascade. C'est donc un crédit « casse-cou ». En outre, il est accordé trop facilement, ce qui rend possible un embalement de la demande par la constitution de stocks à spéculation sans limite. Cette spéculation a retardé les effets d'une politique restrictive et porte atteinte à l'encadrement du crédit et à la politique anti-inflationniste.

Enfin, les conséquences financières sont énormes. Le fournisseur, en suivant la pratique commerciale courante, est transformé — malgré lui — en « banquier » de ses clients. Un banquier « aveugle » car dépourvu

de tout instrument d'analyse financière et de surveillance des risques. C'est dangereux, mais ce n'est pas tout. Pour reconstruire sa trésorerie, il va excomploter son papier auprès des banques et supporter des frais financiers, alors que ce serait le rôle de ses clients. Ce système met donc le fournisseur sous la dépendance de son banquier. Par contre, ce dernier a la partie belle : il n'intervient qu'en dernière ligne derrière lui, avec un risque réduit de moitié par la double signature, surtout lorsque l'une d'elles jouit d'une assise financière reconnue.

Pour le fournisseur, le résultat est doublement négatif : en prêtant à ses clients, il supporte le risque financier de l'opération au lieu et place du banquier. En acceptant un règlement à terme de ses ventes, il se prive d'argent frais. C'est un véritable détournement au détriment de l'investissement productif. Or va donc cet argent ? C'est toute la question.

Le crédit interentreprises

Globalement, ce transfert financier s'analyse comme une charge de financement pour les uns et une ressource pour les autres. Une analyse récente de la Banque de France, en juin 1977, conclut, lors de la journée d'étude des centrales de bilans : « La charge du crédit interentreprises net, lourde pour les biens d'équipement, soutenue pour les biens intermédiaires et les biens de consommation, demeure pratiquement nulle pour le commerce de gros et se transforme en ressource pour le commerce de détail. » De là à affirmer que l'industrie paie et que le commerce encaisse, il n'y a qu'un pas. Une nouvelle étude de l'INSEE permet de le franchir. Elle mesure pour la première fois l'ampleur du phénomène de crédit interentreprises, jusqu'ici masqué par la présentation de la comptabilité nationale. Il est considérable.

En partant des déclarations fiscales de cinq cent mille entreprises (industrie et commerce), cette étude chiffre l'encours clients à 440 milliards — soit une fois et demie la masse des crédits bancaires de trésorerie au lieu et place du banquier. En acceptant un règlement à terme de ses ventes, il se prive d'argent frais. C'est un véritable détournement au détriment de l'investissement productif. Or va donc cet argent ? C'est toute la question.

On lit dans cette étude : « En schématisant, le crédit interentreprises apparaît comme un transfert de 25 milliards des secteurs d'investissement (biens intermédiaires et biens de consommation essentiellement) vers les secteurs commerciaux et de services. »

Définir le coût réel de l'enfant

(Suite de la page 9.) En revanche, les prestations familiales ne devraient-elles pas devenir un élément du revenu imposable ? Ce sont là deux questions auxquelles nous apportons pas immédiatement de réponse. A l'évidence, la prise en compte des prestations dans le revenu imposable ne pourrait être envisagée que dans le cadre d'un examen complet et d'une négociation élargie avec la réalité : le montant des dépenses de consommation et l'indication de la « valeur ajoutée » exprimée par référence à une base salariale objective. Il ne s'agit donc pas de s'appuyer sur un « minimum théorique de « pseudo-détresse »

transformation peut-elle être logiquement étudiée en dehors d'un programme de réforme de la fiscalité directe et indirecte sans tenir compte de la vérité des charges et des ressources familiales et sans avoir comme but essentiel la création d'une plus juste solidarité fiscale entre tous les titulaires de revenus ? Les valeurs à retenir pour situer le coût familial de l'enfant, à l'origine et dans le temps, devront toujours rester en relation étroite avec la réalité : le montant des dépenses de consommation et l'indication de la « valeur ajoutée » exprimée par référence à une base salariale objective. Il ne s'agit donc pas de s'appuyer sur un « minimum théorique de « pseudo-détresse »

qui aurait pour effet d'aggraver des inégalités parce qu'un « s'écarterait constamment de la vérité. Le président de la République vient de confirmer la création d'un « minimum familial ». C'est au plan du principe un élément intéressant. Mais pour être significative et efficace, une telle réforme doit être conçue à partir du coût familial de l'enfant.

Aussi l'étude du coût familial de l'enfant est-elle demandée par l'ONAF depuis longtemps. Elle sous-tend la voir aboutir rapidement, car son résultat permettrait de négocier à partir d'éléments objectifs une politique nouvelle mieux adaptée, cohérente et complète de compensation des charges familiales.

C'est seulement dans la vérité et dans la logique que peut se faire une telle compensation, élément important de la justice sociale et facteur d'une politique familiale d'ensemble elle-même intégrée à la politique économique et à la politique sociale.

ROGER BURNEL.

Le Monde
dossiers et documents
Numéro de mars
LE RACISME
LE BRÉSIL
Le numéro : 3 F
Abonnement un an (10 numéros) : 30 F

le Maroc
toute l'année
avec votre automobile
CAR-FERRY
L'AGADIR
COMANAV FERRY
tous les quatre jours au départ de Sète
Renseignements : notre Agence de voyages
Sète
Sète
COMANAV FERRY
Sète

CONSTRUITE AU JAPON

La première usine flottante

TOKYO. — Faire flotter des usines à la place des navires qui ne se vendent plus : voilà peut-être la solution à la crise des chantiers navals au Japon. La société Ishikawajima-Harima Heavy Industries Co (IHI) vient ainsi de lancer de ses docks de Kobe, près d'Osaka, deux énormes structures flottantes de 30 000 tonnes chacune qui formeront la première usine du monde sur pilotis pour la pâte à papier.

De notre correspondant

Destinées à la firme brésilienne Jandira et agropecuaria, les structures furent initialement tirées par deux puissants remorqueurs, vers l'Amazonas, via la mer de Chine du Sud, l'océan Indien, le cap de Bonne-Espérance et l'Atlantique. Le voyage durera trois mois et reviendra, selon un responsable de IHI, à 1,7 milliard de yens (34 mil-

lions de francs environ). L'usine flottante, d'un coût total s'élevant à 60 milliards de yens (1,2 milliard de francs) « n'en sera pas moins le meilleur marché de 20 % et sera livrée deux ans plus tôt que si elle avait été construite au Brésil », ajoute le même responsable de IHI.

Les deux plates-formes, celle de l'usine proprement dite, mesurant 230 mètres, et celle de sa génératrice d'énergie, seront montées sur pilotis et utilisées pour le développement de l'industrie forestière de la région de la rivière Jari, à 400 kilomètres de Belém. L'usine traitera 700 tonnes de papier par jour. Ce refus, chez Ishikawajima-Harima, de préciser si ce genre de construction est une source réelle de profit. Il reste que pour IHI, qui occupe la seconde place parmi les industries lourdes au Japon, les « plates-formes industrielles » sont peut-être une solution de rechange : les commandes de navires (56 millions de dollars en 1976), soit 37 % des ventes annuelles de IHI, ont baissé de moitié.

Sans la construction des « monstres », comme disent les Japonais, les chantiers navals de Kobe, qui emploient quatre mille trois cents personnes, et font pratiquement vivre une ville de deux cent mille habitants, auraient été quasiment contraints de s'arrêter.

Les Japonais ne sont certes pas les premiers à se lancer dans ce type de construction. Offshore Power System aux Etats-Unis construit actuellement une usine nucléaire flottante et, il y a deux ans, International Nuclear Industries de Grande-Bretagne et Coppert-Rust de Belgique avaient obtenu de Pertamina, la société pétrolière indonésienne, une commande pour des usines flottantes d'ammoniac. En raison des difficultés financières du groupe indonésien, le projet a été abandonné. Mais ce sont les Japonais qui ont été le plus vite : les plates-formes industrielles sont le grand espoir des chantiers navals nippons, qui commencent actuellement une succession de faillites. Dernièrement, Osaka Daiwa Kaikan a déposé son bilan (85 millions de dollars de déficit), suivi de celui de la Shin-Yamamoto Dockyards (100 millions de déficit) et de Hashihama Zosen K.K. (200 millions).

Les Japonais voient beaucoup d'avantages aux « usines sur pilotis » : facilité de transport (comparé à celui des exportations d'usines en pièces détachées) ; garantie de savoir-faire et de rapidité pour l'assemblage ; en fait, ces plates-formes ne sont pas comprises dans les productions (navires, plates-formes offshore) pour lesquelles le gouvernement japonais a pris des engagements envers les Etats partenaires étrangers. Les Japonais se sentent d'autant mieux armés pour se lancer dans ce type de production que leurs chantiers navals fabriquent depuis plusieurs années non seulement des bateaux, mais aussi des équipements industriels : ils peuvent donc offrir toute la gamme de technologie requise sans faire appel aux sous-traitants.

Kawasaki Heavy Industries et Sakura Engineering commencent pour leur part la construction d'une usine flottante de dessalement pour l'Arabie Saoudite, et Tsunetsubashi Building Co un complexe flottant de logements pour les trois mille ouvriers de l'Arabian American Oil Co. Pour l'Arabie, ce n'est qu'un début : le projet le plus ambitieux est celui d'un aéroport géant (876 ha) monté sur pilotis dans la baie d'Osaka. L'Association japonaise des chantiers navals a commencé à construire un modèle pour des expérimentations. A quand les cités sous-marines ?

PHILIPPE FONS.

Gare aux voitures coréennes

De notre envoyé spécial

ULSAN. — Une carrosserie dessinée en Italie, cinq places, 7 CV, 1 300 cm³ : la Pony, fabriquée en Corée du Sud par Hyundai Motors, fera son apparition au printemps sur les marchés de Benelux et de Suisse. Son prix ? 2 000 dollars, soit environ 10 000 francs (1). Les Coréens, qui ont développé ces dernières années leurs exportations à un rythme vertigineux (42 % en moyenne par an), sont décidés désormais à s'attaquer au marché mondial de l'automobile. Les arrivés, sur le point de passer, au Salon automobile de Turin l'année dernière, ont simplement étonné. Leur participation à ceux de Genève, en mars, et Bruxelles, en juin, et la mise en vente de leur modèle témoignent de leur volonté d'entrer sur les marchés de la C.E.E. Les Coréens ont beau jeu d'affirmer qu'ils ne veulent pas concurrencer les constructeurs européens, bien entendu, mais aussi japonais.

De notre correspondant

avec quatre mille voitures sur le marché du Benelux. L'année dernière, Hyundai Motors (qui fait partie du groupe du même nom dans lequel figurent, entre autres, des chantiers navals et des usines de construction) a exporté dix mille voitures essentiellement au Proche-Orient, en Afrique et en Amérique du Sud. L'objectif cette année : vingt-cinq mille unités. Après l'Europe, Hyundai compte, dès 1979, prendre pied sur le marché nord-américain. En 1975, la Corée du Sud n'avait vendu à l'étranger que trente et une voitures.

L'industrie automobile coréenne se trouve actuellement dans une situation de surcapacité de production, compte tenu de l'étalement du marché local, limitant notamment par de lourdes taxes à l'achat : une Pony revient en Corée même à 6 000 dollars, soit environ 30 000 francs. D'où ses efforts à l'exportation, fortement encouragés par le gouvernement, qui a dédouané qu'en 1981 la Corée du Sud sera parmi les dix premiers exportateurs de voitures du monde.

Sans commentaire...

Hyundai Motors est le plus important constructeur automobile sud-coréen et la Pony le premier modèle entièrement fabriqué en Corée, le moteur étant néanmoins construit sous licence. Elle commence à faire connaître son nom en France, par exemple, dans le cadre de la technologie de Ford avec qui il est lié depuis l'origine par des accords techniques.

« Nous sommes à nos débuts, proteste, rassurant, M. Chun, président de Hyundai Motors, nous ne voulons prendre la place de personne et nous o m m e n s modestement

de quoi ils parlent puisque vendre à perte pour se tailler un marché a été, il y a quelques années, l'un de leurs procédés favoris.

Sans se sentir menacés, Toyota et Nissan, les deux « grands » de la construction automobile au Japon, manifestent quelque nervosité à voir des « intrus » pénétrer des marchés où ils sont implantés, notamment en Afrique et en Asie. En ce qui concerne le marché japonais lui-même, ils n'ont cependant guère de crainte : la Pony ne correspond pas à leurs normes antipollution et, quand bien même elle y satisfait, d'autres — les Européens, par exemple — ont fait l'expérience d'un marché japonais, qui ne fait que s'ouvrir.

L'arrivée des Coréens sur le marché automobile international n'est pas moins une réalité. Selon le ministère coréen du commerce et de l'industrie, entre 1976 et 1981, les exportations devaient croître très rapidement : 30 000 unités en 1976, 60 000 en 1979, 110 000 en 1980 et 160 000 en 1981. Le modèle Pony représentera quelque 30 % de ces chiffres. Les Coréens ont, ces dernières années, prouvé qu'ils réalisaient leurs prévisions, parfois même les dépassaient. Gara...

Ph. P.
(1) Prix FOB, c'est-à-dire sans les frais de transport et d'assurance.

REPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTÈRE DE LA SANTÉ PUBLIQUE
Pharmacie Centrale Algérienne
AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL
Un avis d'Appel d'Offres International est lancé pour la fourniture d'équipements de stockage et de maintenance de deux Centres de distribution de produits pharmaceutiques.
Les soumissionnaires sont invités à présenter une offre pour chacun des deux lots suivants :
1^{er} Lot — Equipement de stockage.
2^e Lot — Matériel de maintenance.
Le cahier des charges est à retirer avant le 30 avril 1978 à la Direction Générale de la Pharmacie Centrale Algérienne, 2, rue Bichat, ALGER, contre la somme de 200 DA représentant les frais de reproduction.
Les offres, selon les formes habituelles, devront parvenir par voie postale sous pli cacheté, l'enveloppe extérieure portant la mention : « Ne pas ouvrir - Appel d'Offres équipement de deux Centres de Distribution », à la Direction Générale de la Pharmacie Centrale Algérienne, 2, rue Bichat, ALGER, avant le 30 juin 1978, le cachet de la poste faisant foi.

MARCHÉS NOUVEAUX
LE SÉNÉGAL
son marché
ses possibilités
industrielles
et commerciales
Offre exceptionnelle réservée
aux lecteurs du MONDE
• Dossier économique
LE SÉNÉGAL 150 FF
• Abonnement à 12
dossiers économiques : 1500 FF
Retournez ce bon à :
GROUPE JEUNE AFRIQUE
51, Av. des Terres 75017 PARIS
Nom :
Adresse :
.....
 dossier(s) LE SÉNÉGAL :
 abonnements à 12
dossiers économiques
Règlement joint par chèque.

سكنا من الالف

LE JOUR DE LA MUSIQUE

Les vingt-cinq ans d'une muse.

Depuis vingt-cinq ans, une muse inspire la plus grande et la plus sympathique des maisons françaises de disques classiques : Erato est un miracle...

Fidèle à sa tradition, Erato fête son anniversaire en reprenant les grandes voix du répertoire...

Horowitz joue pour les Européens.

Agé aujourd'hui de soixante-trois ans, Vladimir Horowitz ne reviendra sans doute jamais en France...

Symphonie alpestre pour l'école normale.

Pour la première fois, une grande école de musique se transporte avec armes et bagages...

Musique au cœur d'un vieux village. Dans un village du parc régional du Haut-Languedoc...

Musique

Rencontre avec Roberto Benzi

(Suite de la première page.) En fait, dit-il, pour les œuvres que je dirigeais à cette époque-là, j'avais une technique suffisante...

Les Soviétiques ne participeront plus au concours Reine-Elisabeth. Les Soviétiques ne participeront plus officiellement à Bruxelles...

Les Soviétiques ne participeront plus au concours Reine-Elisabeth

Les Soviétiques ne participeront plus officiellement à Bruxelles, au concours musical Reine-Elisabeth...

Le cycle du concours international Reine-Elisabeth s'étale sur quatre ans : une année consacrée au piano, la suivante au violon...

MERCREDI ALBERTO SORDI / BERNARD BLIER / MANFREDI. un film de ETTORE SCOLA. NOS HEROS REUSSIRONT-ILS A RETROUVER LEUR AM MYSTERIEUSEMENT DISPARU EN AFRIQUE?

Naissance d'une étoile à l'Opéra de Vienne

Il y avait plusieurs années que l'Opéra de Vienne n'avait vécu une soirée d'une émotion aussi intense, plusieurs années aussi que cette salle prestigieuse n'avait accordé un tel triomphe à une jeune cantatrice...

Théâtre « DIMANCHE » de Michel Deutsch, à Dijon

Un ruisseau de lumière parcourt les lampions en étoile. La lumière éclaire, entraîne les secondes, enfonce les yeux...

Notes

Mime

« Paroles sur le mime » d'Etienne Decroux

Parce qu'aujourd'hui on revient aux expressions théâtrales dites « non verbales », le livre d'Etienne Decroux, « Paroles sur le mime », s'actualise soudain...

L'origine de cette dynamique mime, Decroux la situe dans le tracé, irradiant vers les spectateurs...

* Paroles sur le mime, Librairie théâtrale, 1968, nouvelle édition revue et augmentée, 31 F.

Cinéma

« Holocauste 2000 » d'Alberto de Martino

Un comédien comme Kirk Douglas ne peut à lui seul sauver une histoire impossible, où se télescopent les thèmes à la mode...

Le consortium Caine envisageait de créer une usine thermodynamique dans un pays qui pourrait être la Libye...

GAUMONT COLISEE - A.R.C. - CLICHY PATHE - MONTFARNASSE PATHE - GAUMONT CONVENTION FAUVETTE - BALZAC - GAUMONT GAMBETTA - I.L.C. ODÉON - VENDÔME. Une femme doit-elle sacrifier sa vie professionnelle et sentimentale à son enfant? Va voir maman papa travaille.

سكان النهر

Le Monde économie-régions

ÉTRANGER

SOCIAL

La hausse du franc suisse fait craindre une poussée du chômage dans la Confédération helvétique

Berne. — Le cherté du franc suisse n'a pas empêché une nette progression des exportations helvétiques en 1977. Toutefois, la situation varie sensiblement selon les secteurs, et les responsables du commerce extérieur ne dissimulent pas leurs préoccupations pour 1978. Ainsi, depuis le début de l'année, a été enregistré un tassement des exportations, dont le taux de croissance a été ramené à environ 6 %, alors qu'il avait dépassé 13 % en 1977.

De notre correspondant

nouveau en tête, devant le Japon, le nombre des ventes d'habits progresse de 19 % en 1977, et le mouvement s'est poursuivi cet hiver. Si le redressement est particulièrement visible en Valais, la location d'appareils est par fois en régression et la situation varie selon les régions. En Suisse centrale, certains secteurs ont été jusqu'à connaître une baisse de change plus favorable à leurs clients.

De Bâle, fait savoir, le 22 mars, qu'il a cessé toute activité à partir du 31 juillet, ce qui entraînera le licenciement de quelque six cents personnes (Le Monde du 25 mars).

L'économie suisse se porte encore relativement bien, son évolution dépendra en grande partie de la capacité des autorités helvétiques à enrayer la hausse constante de leur franc. La Banque nationale vient de faire savoir que le marché des changes a réagi à de façon satisfaisante à une mesure monétaire prise à la fin de février. Durant ce laps de temps, le cours pondéré du franc suisse a diminué de 3,4 % par rapport à quinze monnaies. Reste que l'institut d'émission a utilisé maintenant une bonne partie des moyens dont il dispose.

JEAN-CLAUDE BURRER.

Pres de deux mois de grève à la caisse d'allocations familiales de la région parisienne

Depuis le 31 janvier, six cents à huit cents techniciens de la caisse d'allocations familiales de la région parisienne sont en grève sans pour autant paralyser complètement l'activité de l'organisme. Les prestations sont versées mais tous les nouveaux dossiers, qui nécessitent un examen par ces agents, sont bloqués et les familles qui peuvent prétendre à des prestations nouvelles ou supplémentaires sont pénalisées. Les grévistes réclament, en raison de la complexité croissante de la législation, une promotion automatique.

Un compromis présenté à la mi-février par l'Union des caisses nationales de sécurité sociale, qui consistait à autoriser des promotions limitées de techniciens, en fonction de critères très rigoureux, a été rejeté. Les grévistes, appuyés par les syndicats C.G.T., C.F.D.T., F.O. et C.F.T.C. maintiennent, sans grand signe de fatigue, les revendications. Mais ils se heurtent, comme l'indique M. Marc Blondel, à l'inertie de multiples pouvoirs qui ont un droit effectif de regard sur la gestion des caisses de sécurité sociale.

POINT DE VUE La gestion par l'indifférence

par MARC BLONDEL (*)

DEPUIS bientôt deux mois, le personnel technique de la caisse d'allocations familiales de la région parisienne est en grève. L'objet du conflit est connu : les

techniciens, des agents hautement qualifiés, réclament le passage automatique du niveau 5 au niveau 6. En fait, il s'agit tout simplement, pour le personnel sur lequel repose la liquidation des prestations nouvelles et le contact avec le public, de faire reconnaître une élévation de qualification lorsque le gouvernement modifie la législation existante.

Le bien-fondé de cette revendication est tel que l'organisation syndicale Force ouvrière qui, par orientation, répugne aux actions catégorielles, soutient cette fois le mouvement. Les grévistes, malgré les pressions et quelques mesures d'intimidation, sont aussi déterminés et unis que le premier jour.

S'agissant d'un organisme gérant des prestations publiques dont les bénéficiaires sont les familles, l'organisation syndicale, à tous les niveaux (notamment en sa qualité d'administrateur représentant les allocataires), est intervenue pour trouver une solution à ce conflit, dont les conséquences sont durement ressenties par les plus déshérités.

Mais, dans ce genre d'organisme, l'interlocuteur, ainsi que son pouvoir, est particulièrement délicat à définir : le directeur (représentant le conseil d'administration applique bien une convention, qui est d'ailleurs négociée sur le plan national entre l'Union des caisses et les organisations représentatives du personnel).

Le gestion par l'indifférence vient d'être inventé !

Les organisations représentatives du personnel, mais le financement des mesures envisagées est soumis à l'approbation de l'organisme national (la CNAF) et à l'accord de l'autorité de tutelle, en l'occurrence le ministre de la santé, qui obéit sur ce point au ministre des finances, donc à Matignon.

Par conséquent, l'éventuelle solution du conflit passe entre les grévistes, leur direction et Matignon, d'où la volonté, pour l'organisation syndicale qui prend en charge les intérêts des salariés, de provoquer contacts et négociations.

Est-ce le fait de la période électorale, mais les ministères intéressés étaient quasiment impossibles à toucher, et lorsque, par le plus grand hasard, on trouvait un interlocuteur, celui-ci laissait comprendre que ce qui se passait à la CAF lui était parfaitement indifférent.

Ce qui signifie que les conséquences d'un mouvement sérieux sur 850 000 familles parisiennes et 1 million 800 000 enfants laissent les autorités de glace.

La gestion par l'indifférence vient d'être inventée !

CONJONCTURE

Travaux publics : l'activité est restée faible au début de l'année

L'activité des entreprises de travaux publics a été fortement affectée en janvier par des intempéries exceptionnelles : le volume des travaux réalisés a été inférieur de 16,7 % à celui de décembre (3 827 millions de francs). En valeur désaisonnalisée, le recul sur le mois précédent n'est que de 7,1 %. En francs constants, l'activité en janvier a baissé de 5 % par rapport à janvier 1977. C'est ce qui ressort de l'étude mensuelle de conjoncture de la Fédération nationale des travaux publics.

Quant aux marchés conclus dans le flux des commandes, qui se produit habituellement à cette époque, n'est pas en lieu en 1978. La tendance à la baisse, notée depuis août dernier, s'est poursuivie. « Elle laisse penser à nouveau que l'activité devrait rester faible dans les prochains mois », conclut le P.N.P.

Dans l'artisanat et les petites

entreprises du bâtiment, l'activité, les effectifs et les investissements sont en baisse pour les quatre derniers mois et les perspectives, nettement plus pessimistes, laissent attendre la poursuite du repliement. L'indice d'attente par l'enquête de conjoncture menée en février par l'INSEE auprès de mille trois cents chefs d'entreprises.

Le ralentissement de l'activité est particulièrement sensible dans les secteurs du carrelage-verre et de sol et dans la plâtrerie et affecte aussi bien les travaux neufs que les travaux d'entretien. Plus de la moitié des entreprises (58 %) déclarent éprouver des difficultés de trésorerie (contre 50 % en octobre 1977). Les raisons les plus souvent citées étant les délais de paiement de la clientèle et le ralentissement de l'activité.

Les prévisions des entrepreneurs sur les effectifs s'orientent à la baisse, tandis qu'augmente le nombre de ceux qui, ayant cherché de la main-d'œuvre, en ont trouvé un maximum.

Le franc suisse

Plusieurs facteurs ont permis à l'industrie suisse de demeurer compétitive. D'abord, les entreprises ont bénéficié de la stabilité relative des prix et des salaires et de la baisse des coûts des matières premières importées. Ensuite, nombre d'entre elles ont entrepris un effort de rationalisation et ont réduit leurs marges bénéficiaires, tout en maintenant la qualité des produits. Mais la restructuration et la compression des coûts ont aussi leurs limites. Bien que le chômage n'affecte guère plus de 0,5 % de la main-d'œuvre, les syndicats exigent une rationalisation plus poussée que ne se répète sur le niveau de l'emploi.

Pour conserver leurs clients, certaines entreprises ont parfois été amenées à vendre à perte, notamment dans l'industrie textile. Ainsi l'Association des industriels suisses du textile vient de lancer un cri d'alarme : « Si la monnaie du franc suisse n'est pas enrégulée dans les plus brefs délais, notre industrie, la filiale de la compagnie suisse de C.E.S., etc., pour l'américaine Firestone, établie près

Vendre à perte

de Bâle, a fait savoir, le 22 mars, qu'il a cessé toute activité à partir du 31 juillet, ce qui entraînera le licenciement de quelque six cents personnes (Le Monde du 25 mars).

L'économie suisse se porte encore relativement bien, son évolution dépendra en grande partie de la capacité des autorités helvétiques à enrayer la hausse constante de leur franc. La Banque nationale vient de faire savoir que le marché des changes a réagi à de façon satisfaisante à une mesure monétaire prise à la fin de février. Durant ce laps de temps, le cours pondéré du franc suisse a diminué de 3,4 % par rapport à quinze monnaies. Reste que l'institut d'émission a utilisé maintenant une bonne partie des moyens dont il dispose.

JEAN-CLAUDE BURRER.

EN ILE-DE-FRANCE

LE POIDS DES NOUVEAUX QUARTIERS

Budget de combat pour Grigay

C'est un budget de combat que la municipalité de Grigay, dans l'Essonne, vient d'adopter en première lecture. Il comprend, en effet, pour une dépense totale de 2 328 000 francs, un déficit de 2 328 000 francs qui, selon les élus, soutenus en l'occurrence par les nombreuses associations de la ville, doit être comblé avec une subvention d'équilibre de l'Etat.

Grigay, il est vrai, n'est pas une commune comme les autres. En 1968, le village, aux traditions

encore rurales, avait à peine 3 000 habitants. Depuis, deux nouveaux quartiers, à la Grande Borne et à Grigay-3, ont porté cette population à près de 10 000 habitants sans que soient implantés les emplois nécessaires. Le temps d'un seul mandat les élus ont donc dû notamment réaliser 26 écoles maternelles et primaires, 2 C.E.S., etc., pour les 8 000 enfants scolarisés.

L'annuité de remboursement des emprunts nécessaires à la construction de tous ces équipements a été seule portée en 1978 sur 4 780 000 francs, soit 14,00 % des dépenses. « Dès 1977 », dit M. André Rodriguez, maire P.C. de Grigay, nous avons présenté un budget en déficit avec une passive de 140 millions de centimes. Une subvention de l'Etat de 1 163 000 francs fut alors obtenue de l'Etat. Mais nous avons toujours voulu la faire correspondre à l'amélioration effective des services. »

Ainsi, partant d'un niveau fort modeste, la pression fiscale de Grigay, d'année en année, de majoration en majoration, atteint un taux à peu près équivalent à celui des communes voisines. C'est pourquoi la municipalité, avec un budget 1978 « marqué par la rigueur » et compte tenu des problèmes sociaux préoccupants, a décidé de refuser toute nouvelle augmentation des impôts. « Cette fois nous ne voulons pas marchandiser », s'exclame M. Rodriguez qui annonce son intention, pour présenter, en tout état de cause, un budget primitif en équilibre, de renvoyer nombre de dépenses sur le budget supplémentaire. En outre, le maire propose que la dette communale puisse être remboursée sur soixante ans et non plus sur quinze ou vingt ans, pour cette « ville nouvelle de fait ». La balle est maintenant dans le camp de l'administration.

STÉPHANE BUGAT.

LE BRUIT AUTOUR DES AÉROPORTS

Paroles... Réussite du style administratif : dire peu en beaucoup de mots. Les riverains proches des grands aéroports, notamment dans la région parisienne, subissent le bruit des avions comme un petit calvaire quotidien. Le réconfort qu'ils trouveront dans la conclusion d'un article publié à leur intention par une revue ministérielle très officielle sera sans doute très mince. Voici cette conclusion.

« Le problème du bruit des avions est d'une grande complexité. La France travaille activement à le résoudre et il n'y a guère de moyens de lutte contre cette nuisance qui ne soient peu ou prou utilisés dans notre pays. L'ampleur du problème est telle qu'il était impossible de le résoudre rapidement. Une série de mesures ont été adoptées dont l'effet — limité au début — ira en s'amplifiant. D'autres mesures sont à l'étude, que ce soit au niveau mondial, européen ou national, pour compléter un ensemble dont il n'est pas exagéré d'attendre, dans les prochaines années, une très sensible amélioration de la qualité des environnements autour des aéroports. »

encore rurales, avait à peine 3 000 habitants. Depuis, deux nouveaux quartiers, à la Grande Borne et à Grigay-3, ont porté cette population à près de 10 000 habitants sans que soient implantés les emplois nécessaires. Le temps d'un seul mandat les élus ont donc dû notamment réaliser 26 écoles maternelles et primaires, 2 C.E.S., etc., pour les 8 000 enfants scolarisés.

L'annuité de remboursement des emprunts nécessaires à la construction de tous ces équipements a été seule portée en 1978 sur 4 780 000 francs, soit 14,00 % des dépenses. « Dès 1977 », dit M. André Rodriguez, maire P.C. de Grigay, nous avons présenté un budget en déficit avec une passive de 140 millions de centimes. Une subvention de l'Etat de 1 163 000 francs fut alors obtenue de l'Etat. Mais nous avons toujours voulu la faire correspondre à l'amélioration effective des services. »

Ainsi, partant d'un niveau fort modeste, la pression fiscale de Grigay, d'année en année, de majoration en majoration, atteint un taux à peu près équivalent à celui des communes voisines. C'est pourquoi la municipalité, avec un budget 1978 « marqué par la rigueur » et compte tenu des problèmes sociaux préoccupants, a décidé de refuser toute nouvelle augmentation des impôts. « Cette fois nous ne voulons pas marchandiser », s'exclame M. Rodriguez qui annonce son intention, pour présenter, en tout état de cause, un budget primitif en équilibre, de renvoyer nombre de dépenses sur le budget supplémentaire. En outre, le maire propose que la dette communale puisse être remboursée sur soixante ans et non plus sur quinze ou vingt ans, pour cette « ville nouvelle de fait ». La balle est maintenant dans le camp de l'administration.

STÉPHANE BUGAT.

Un ensemble « à l'américaine » dans le « haut Buc »

Il y a (parfois) des banlieusards heureux

Les maisons blanches en L ou ornées de piliers s'alignent le long des rues impeccables et dans les jardins sans clôture, l'herbe des pelouses est passée au peigne fin. Il ne manque que les « rocking-chairs » et... le soleil pour que le village du quartier Haut-Pré, à Buc, dans les Yvelines, se croit transporté quelque part en Floride ou en Californie. C'est, il est vrai, Kolman and Broad qui a signé — ce lotissement de deux cent quarante villas.

En 1958, Buc, qui s'était illustré comme le terrain d'essai de Louis Bleriot, jouissait tranquillement de sa célébrité et ne comptait que mille quatre cent quatre-vingt habitants. Ils sont aujourd'hui quatre mille trois cents et la banlieue, qui fit ailleurs pousser les tours et de grands ensembles, couvre la commune de maisons individuelles, modernes « fermées » de la Promenade ou imposantes villas du Haut-Pré. Achetées 180 000 F voici sept ans, les villas de ce secteur sont aujourd'hui revendues le double. Ainsi sur le plateau, à plusieurs centaines de mètres du vieux village (le « bas Buc ») naît la banlieue résidentielle : le « haut Buc ».

Les Bucois ont donc fait l'expérience de l'« américain way of life » qui est, paraît-il, le rêve d'un pourcentage impressionnant de Français. Sept ans après l'arrivée des premiers habitants du lotissement, le temps est venu de se demander si on y rattrape aujourd'hui des banlieusards heureux.

Oui, et elles sont unanimes, les Bucois, à vous mener sur le terrain de rencontre un éloquent « Auparavant, l'habitant, à Charlie, une maison individuelle », explique une jeune femme, mais la vie ici est différente : tout d'abord on peut vivre sans sortir de la résidence : les écoles maternelles et primaires sont au bout de la rue et le petit centre commercial n'est pas beaucoup plus loin. Le quartier est très protégé de la circulation et les enfants peuvent sans crainte jouer dans les espaces communs. Ce qui n'a trappé lors de mon arrivée, c'est que nous vivons ici comme dans un village, tout le monde se connaît et on peut toujours compter sur le voisin pour garder les enfants ou vous rendre un service. »

Les habitants de Haut-Pré connaissent-ils les difficultés d'être banlieusards, lorsque les temps de transport s'ajoutent aux journées de travail et que les enfants livrés à eux-mêmes attendent dans les rues que les parents rentrent de leur travail.

« Je quitte mon domicile vers 7h. 15 pour être à mon bureau, à l'Étoile, une heure plus tard, explique un habitant de la résidence. Je vais en voiture jusqu'à Versailles, là je prends le train, puis le métro. Cet inconvénient est supportable en regard des avantages que permet la résidence qui ne permet de vivre à la campagne après avoir passé la journée à la ville. »

« D'autre part, la majorité des femmes ne travaillent pas, affirme l'une d'entre elles, celles

qui ont une vie professionnelle emploient une jeune fille au pair pour s'occuper des enfants, je ne connais pas d'enfant qui rentre dans une maison vide. »

Seules ombres au tableau : les moyens de transport ; le car ne passe qu'une fois par heure et les Bucois s'entendent pour reconnaître qu'« ici il faut deux voitures ». La présence des adolescents soulève également des difficultés. Après leurs études, au C.E.S. de Buc, ils doivent aller à Versailles puis à Paris à l'université. « Cela explique pourquoi la quasi-totalité des habitants de Haut-Pré sont des jeunes ménages, dit une habitante. La vie ici convient parfaitement aux petits, mais lorsque mes enfants auront grandi je serai probablement obligée de retourner à Paris. »

Contre l'ennui

Enfin, dernier point noir : les femmes s'ennuient... ou plutôt s'ennuient. « Nous ressentons depuis longtemps le besoin d'animation », explique une responsable du Rond-Point, association créée en octobre dernier. « Nous avons donc organisé des activités qui sont proposées à tous les habitants de Buc ce qui permet aux Bucois de tous les quartiers de se connaître : peinture sur soie, dessin, couture, visites-conférences. Cela a transformé la vie des femmes de Buc et aujourd'hui pour s'ennuyer ici il faut vraiment beaucoup de mauvaise volonté. » Les plus actives ont trouvé un « débouché » de choix : huit habitantes de la résidence sont devenues conseillères municipales à l'occasion des élections de mars 1977.

Pour ceux qui travaillent, il y a, le soir, le club électronique et le club photo. Quant aux adolescents, ils n'ont pas été oubliés :

Dans la résidence, on ne dit pas Haut-Pré, mais « le village », et au fil des ans, les nouveaux Bucois se sont organisés : l'ancien bureau de vente est devenu égérie-bibliothèque où les enfants viennent lire et les parents discuter ; des groupes de bridge sont nés ainsi qu'un club de conversation anglaise. Mais le règlement intérieur est toujours aussi draconien : interdiction de construire des cabanes à outils, de laisser courir son chien sans surveillance et, pour les automobilistes, de dépasser le 30 kilomètres à l'heure. Il est en général scrupuleusement appliqué sauf sur deux points : les chiens de la résidence ne brillent pas par leur discipline et rien n'a pu empêcher les adeptes du jardinage de faire pousser des pieds de tomates dans des pots de fleurs.

Enfin, dernier point noir : les femmes s'ennuient... ou plutôt s'ennuient. « Nous ressentons depuis longtemps le besoin d'animation », explique une responsable du Rond-Point, association créée en octobre dernier. « Nous avons donc organisé des activités qui sont proposées à tous les habitants de Buc ce qui permet aux Bucois de tous les quartiers de se connaître : peinture sur soie, dessin, couture, visites-conférences. Cela a transformé la vie des femmes de Buc et aujourd'hui pour s'ennuyer ici il faut vraiment beaucoup de mauvaise volonté. » Les plus actives ont trouvé un « débouché » de choix : huit habitantes de la résidence sont devenues conseillères municipales à l'occasion des élections de mars 1977.

Pour ceux qui travaillent, il y a, le soir, le club électronique et le club photo. Quant aux adolescents, ils n'ont pas été oubliés :

Enfin, dernier point noir : les femmes s'ennuient... ou plutôt s'ennuient. « Nous ressentons depuis longtemps le besoin d'animation », explique une responsable du Rond-Point, association créée en octobre dernier. « Nous avons donc organisé des activités qui sont proposées à tous les habitants de Buc ce qui permet aux Bucois de tous les quartiers de se connaître : peinture sur soie, dessin, couture, visites-conférences. Cela a transformé la vie des femmes de Buc et aujourd'hui pour s'ennuyer ici il faut vraiment beaucoup de mauvaise volonté. » Les plus actives ont trouvé un « débouché » de choix : huit habitantes de la résidence sont devenues conseillères municipales à l'occasion des élections de mars 1977.

Pour ceux qui travaillent, il y a, le soir, le club électronique et le club photo. Quant aux adolescents, ils n'ont pas été oubliés :

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

